

Процесс функционирования системы финансового управления на предприятии

В условиях рыночной экономики финансовый менеджер – одна из ключевых фигур на предприятии. Он ответствен за постановку проблем финансового характера, анализ целесообразности использования того или иного способа их решения и иногда за принятие окончательного решения по выбору наиболее приемлемого варианта действий.

Основная задача финансового менеджера — организовать внутрифирменный и внешний финансовый маркетинг, расставить на узловых точках квалифицированных специалистов и с их помощью, отслеживая, изменяя и приспособливая финансовые ресурсы предприятия к внешним условиям, добиваться неуклонного роста рыночной стоимости фирмы. Логика выделения таких областей деятельности финансового менеджера, тесно связана со структурой баланса, как основной отчетной формой, отражающей имущественное и финансовое состояние предприятия.

Выделенные направления деятельности одновременно определяют и основные задачи, стоящие перед менеджером. Состав этих задач может быть детализирован следующим образом:

В рамках первого направления осуществляется общая оценка:

- активов предприятия и источников их финансирования;
- величины и состава ресурсов, необходимых для поддержания достигнутого экономического потенциала предприятия и расширения его деятельности;
- источников дополнительного финансирования;
- системы контроля состояния и эффективного использования финансовых ресурсов.

Второе направление предполагает детальную оценку:

- объема требуемых финансовых ресурсов;
- формы их представления (долгосрочный или краткосрочный кредит, денежная наличность);

– степени доступности и времени представления (доступность финансовых ресурсов может определяться условиями договора; финансы должны быть доступны в нужном объеме и в нужное время);

– стоимости обладания данным видом ресурсов (процентные ставки, прочие формальные и неформальные условия предоставления данного источника средств);

– риска, ассоциируемого с данным источником средств (так, капитал собственников как источник средств гораздо менее рискован, чем срочная ссуда банка).

Третье направление предусматривает анализ и оценку долгосрочных и краткосрочных решений инвестиционного характера:

– оптимальность трансформации финансовых ресурсов в другие виды ресурсов (материальные, трудовые, денежные);

– целесообразность и эффективность вложений в основные фонды, их состав и структура;

– оптимальность оборотных средств;

– эффективность финансовых вложений.

Для финансового менеджера финансовые коэффициенты имеют особое значение, поскольку они являются основой для оценки деятельности предприятия или, другими словами, оценки его деятельности как управляющего.

Принятие решений с использованием приведенных оценок выполняется в результате анализа альтернативных решений, учитывающих компромисс между требованиями ликвидности, финансовой устойчивости и рентабельности.

Г.САРЫБАЕВА, магистрантка.