

**УРГАНЧ ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ҲУЗУРИДАГИ PhD. 03/28.08.2020.I.55.03 РАҚАМЛИ**  
**ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**  
**АСОСИДА БИР МАРТАЛИК ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**УРГАНЧ ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ТАДЖИЕВ БЕХЗОД УМИДЖАНОВИЧ**

**ҚИШЛОҚ ЖОЙЛАРИДА КИЧИК БИЗНЕС ВА ХУСУСИЙ**  
**ТАДБИРКОРЛИКНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШ**  
**МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**  
**(Хоразм вилояти мисолида)**

**08.00.15 - “Тадбиркорлик ва кичик бизнес иқтисодиёти”**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Урганч – 2021**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)  
диссертацияси автореферати мундарижаси**

**Оглавление автореферата диссертации доктора философии (PhD)  
по экономическим наукам**

**Content of dissertation abstract of doctor of philosophy (PhD) in economic  
sciences**

**Таджиев Беҳзод Умиджанович**

Қишлоқ жойларида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни барқарор  
ривожлантириш механизмларини такомиллаштириш (Хоразм вилояти  
мисолида).....3

**Таджиев Беҳзод Умиджанович**

Совершенствование механизмов устойчивого развития малого бизнеса и  
частного предпринимательства в сельских местностях (на примере Хорезмской  
области).....27

**Tadjiev Behzod Umidjanovich**

Improvement of mechanisms for sustainable development of small business and  
private entrepreneurship in rural areas (on example of the Khorezm region).....53

**Эълон қилинган ишлар рўйхати**

Список опубликованных работ

List of published works .....57

**УРГАНЧ ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**  
**ҲУЗУРИДАГИ PhD. 03/28.08.2020.I.55.03 РАҚАМЛИ**  
**ИЛМИЙ ДАРАЖАЛАР БЕРУВЧИ ИЛМИЙ КЕНГАШ**  
**АСОСИДА БИР МАРТАЛИК ИЛМИЙ КЕНГАШ**

---

**УРГАНЧ ДАВЛАТ УНИВЕРСИТЕТИ**

**ТАДЖИЕВ БЕХЗОД УМИДЖАНОВИЧ**

**ҚИШЛОҚ ЖОЙЛАРИДА КИЧИК БИЗНЕС ВА ХУСУСИЙ**  
**ТАДБИРКОРЛИКНИ БАРҚАРОР РИВОЖЛАНТИРИШ**  
**МЕХАНИЗМЛАРИНИ ТАКОМИЛЛАШТИРИШ**  
**(Хоразм вилояти мисолида)**

**08.00.15 - “Тадбиркорлик ва кичик бизнес иқтисодиёти”**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси**  
**АВТОРЕФЕРАТИ**

**Урганч – 2021**

**Иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) диссертацияси мавзуси Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамаси ҳузуридаги Олий аттестация комиссиясида В2019.1.PhD/Iqt610 рақам билан рўйхатга олинган.**

Докторлик диссертацияси Урганч давлат университетида бажарилган.  
Диссертация автореферати уч тилда (ўзбек, рус, инглиз (резюме)) Илмий кенгаш веб-саҳифаси (\_\_\_\_\_) ва «Ziyouet» Ахборот-таълим порталида (www.ziyouet.uz) жойлаштирилган.

**Илмий раҳбар:** **Салаев Санъатбек Комилович**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Расмий оппонентлар:** **Ғофуров Убайдулло Вахабович**  
иқтисодиёт фанлари доктори, профессор

**Абдуллаев Ахрор Жаҳбарович**  
иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD)

**Етакчи ташкилот:** **Бухоро давлат университети**

Диссертация ҳимояси Урганч давлат университети ҳузуридаги иқтисодиёт фанлари бўйича фалсафа доктори (PhD) илмий даражасини берувчи PhD.03/28.08.2020.I.55.03 рақамли Илмий кенгашнинг 2021 йил “\_\_” \_\_\_\_\_ соат \_\_ даги мажлисида бўлиб ўтади. Манзил: 220100, Урганч шаҳри, Ҳамид Олимжон кўчаси 14 уй. Тел.: (99862) 224-67-00, e-mail: [info@urdu.uz](mailto:info@urdu.uz) <mailto:info@edu.uz>

Диссертация билан Урганч давлат университетининг Ахборот-ресурс марказида танишиш мумкин (\_\_\_\_ рақам билан рўйхатга олинган). Манзил: 220100, Урганч шаҳри, Ҳамид Олимжон кўчаси 14 уй. Тел.: (99 862) 224-67-00, e-mail: [info@urdu.uz](mailto:info@urdu.uz)

Диссертация автореферати 2021 йил “\_\_” \_\_\_\_\_ кунни тарқатилди.  
(2021 йил “\_\_” \_\_\_\_\_ даги \_\_\_\_\_ рақамли реестр баённомаси).

**И.С.Абдуллаев**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгаш раиси, и.ф.д, профессор

**Ш.Б.Рузметов**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгаш илмий котиби, и.ф.н., доцент

**Б.Рузметов**

Илмий даражалар берувчи илмий кенгаш асосида бир марталик илмий кенгаш қошидаги илмий семинар раиси, и.ф.д., профессор

## КИРИШ (фалсафа доктори (PhD) диссертация аннотацияси)

Диссертация мавзусининг долзарблиги ва зарурати. Жаҳонда рўй бераётган кескин рақобат кураши, COVID-19 пандемияси камбағаллик ва қашшоқликни чуқурлаштириб, аҳоли турмуш даражасини пасайтираётган бир шароитда, дунё мамлакатларида қишлоқ жойларидаги кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик (КБХТ) озиқ-овқат хавфсизлиги, бандликни таъминлашда ривожланган ва ривожланаётган мамлакатлар иқтисодиётининг драйвери сифатида майдонга чиқмоқда. Дарҳақиқат, “2020 йилда АҚШда жами 30,7 миллион кичик бизнес субъектлари мавжуд бўлиб, улар жами бизнес субъектларининг 99,9 фозини, 59,9 миллион ишчи кучини ёки жами бандларнинг 47,3 фозини ташкил қилган.<sup>1</sup> “ЕИда барча компанияларнинг 99 фози ва иш ўринларининг 85 фози, ХХР барча компанияларининг 97,9 фози, ЯИМнинг 58 фози, экспорт ҳажмининг 68 фози КБХТ улушига тўғри келади»<sup>2</sup>.

Жаҳон мамлакатларида қишлоқ жойларида КБХТ иқтисодий ўсиш, аҳоли турмуш даражасини ошириш, истеъмол бозорини тўлдириш, мулкдорлар ўрта синфини яратиш, аграр иқтисодиётнинг энг мобил сегменти сифатида ижтимоий-сиёсий, иқтисодий барқарорлик омили ҳисобланади. Шу жиҳатдан, бугунги кунда қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлан-тиришнинг энг мақбул, самарали ташкилий-ҳуқуқий механизмларини тако-миллаштиришга қаратилган илмий тадқиқотларга эҳтиёж ортиб бормоқда.

Янги Ўзбекистонни барпо этиш жараёнида қишлоқ жойларида КБХТни ривожлантиришга қаратилган қатор Президент Фармонлари ва ҳукумат Қарорлари қабул қилинди. Хусусан, Ўзбекистон Республикасини 2017-2021 йилларда янада ривожлантириш бўйича Ҳаракатлар стратегиясида ҳамда 2035 йилгача ривожланиш Стратегияси Концепциясида “.. ЯИМнинг таркибида КБХТ улушини ошириш, ҳар бир ҳудуднинг табиий, минерал-хом ашё, қишлоқ хўжалиги салоҳиятидан комплекс ва самарали фойдаланишни таъминлаш, қишлоқ ҳудудларини модернизациялаш ва диверсификациялаш орқали ривожланиш даражаси нисбатан паст бўлган туман ва шаҳарлар ўртасидаги фарқларни камайтириш<sup>3</sup>, агросаноат мажмуи (АСМ)да самарадорликни, ҳар 1000 кишига тўғри келувчи КБХТ субъектлари сонини ошириш, АСМда бандлар сонини камайтириш”<sup>4</sup> устувор вазифалар сифатида таъкидланган. Бундан ташқари, қишлоқ жойларида кооперация, интеграция тузилмаларини, ноаграр йўналиш ва шаклдаги КБХТ субъектларини ривожлантириш бўйича янги ташкилий-иқтисодий, инновацион механизмларни жорий қилиш, мақбул давлат стратегиясини ишлаб чиқишга объектив зарурат туғилмоқда.

<sup>1</sup> <https://smallbiztrends.com/small-business-statistics>

<sup>2</sup> The Export-Import Bank of Korea. Hidden Champion Initiative [Электронный ресурс]. URL: <https://www.koreaexim.go.kr/site/homepage/menu/viewMenu>. Menuid

<sup>3</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг “Ўзбекистон Республикасини янада ривожлантириш бўйича ҳаракатлар стратегияси тўғрисида” ги 2017 йил 7 февралдаги ПФ-4947-сонли Фармони\www.lex.uz

<sup>4</sup> <https://uzbekistan2035.uz/wp-content/uploads/2019/05/Концепция-Развития-Узбекистана-UZB.pdf>

Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2020 йил 2 мартдаги “2017-2021 йилларда Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясини “Илм, маърифат ва рақамли иқтисодиётни ривожлантириш йили”да амалга оширишга оид давлат дастури тўғрисида”ги ПФ-5953 сонли Фармони, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 23 октябрдаги “Ўзбекистон Республикаси қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг 2020 — 2030 йилларга мўлжалланган стратегиясини тасдиқлаш тўғрисида” ги Фармони, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 14 мартдаги ПҚ-4239-сонли “Мева-сабзавотчилик соҳасида қишлоқ хўжалиги кооперациясини ривожлантириш чора-тадбирлари тўғрисида”ги, Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2018 йил 7 июндаги “Ҳар бир оила тадбиркор” Дастурини амалга ошириш тўғрисидаги, Ўзбекистон Республикаси Вазирлар Маҳкамасининг 2018 йил 20 октябрдаги 841-сонли “2030 йилгача бўлган даврда барқарор ривожланиш соҳасидаги миллий мақсад ва вазифаларни амалга ошириш чора-тадбирлари тўғрисида” ги Қарорлари ҳамда ва соҳага тегишли бошқа меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатлардаги вазифаларни амалга оширишда ушбу диссертация иши муайян даражада хизмат қилади.

**Тадқиқотнинг республика фан ва технологиялари ривожланишнинг устувор йўналишларига боғлиқлиги.** Мазкур тадқиқот республика фан ва технологиялар ривожланишининг I. “Демократик ва ҳуқуқий жамиятни маънавий-ахлоқий ва маданий ривожлантириш, инновацион иқтисодиётни шакллантириш” устувор йўналишига мувофиқ бажарилган.

**Муаммонинг ўрганилганлик даражаси.** Хорижий давлатларда аграр соҳа ва тадбиркорлик, КБХТни ривожлантиришнинг умумназарий, ижтимоий-иқтисодий масалалари Арениус П., Балфоур Р., Берглунд Х., Мичел С., Молетсан Р, Квон Ж, Коуп Ж, Датта С., Гаффари, Г, С.Гуттенен, Хуеленброук Г., В.Вандермуелен, Е.Верспехт, П. Мукерджи, С.Ниска, М.Весал, Н.Весала, Резаи-Могаддам К., Изади Х.,Тоҳидян Фар, Сейнеке П., Шахраки Х., Мовахеда Р., Я.Фарани<sup>5</sup> ва бошқаларнинг асарларида ёритиб ўтилади.

---

<sup>5</sup> Arenuis, P. & Kwon, SW (2010). Нации предпринимателей: взгляд на социальный капитал. *Журнал Business Venturing*, 25 (3), 315–330.; Balfour R., Mitchel C. & Moletsane R. (2008). Тревожные контексты: на пути к генеративной теории сельской местности как исследования в области образования. *Журнал развития сельских сообществ*, 3 , 95–107.; Берглунд, Х. (2015). Между познанием и дискурсом: феноменология и изучение предпринимательства. *Международный журнал предпринимательского поведения и исследований*, 21 (3), 472–488.; Cope, J. (2003). *Researching entrepreneurship through phenomenological inquiry: Philosophical and methodological issues*. Lancaster: Institute for Entrepreneurship and Enterprise Development.; Датта С. (2004). *Сельское промышленное предпринимательство: дело района Бардхаман в Западной Бенгалии*. Канд. дисс. Нидерланды: Вагенинг.универс.; Гаффари, Г. (2006). Государство и развитие села. *Ближневосточная критика*, 15 , 283–293.; Global Entrepreneurship Monitor (GEM), 2015–2016 гг. Глобальный отчет.; Huttunen S. (2012). Производство энергии из древесины, устойчивое ведение сельского хозяйства и многофункциональность в Финляндии. *Журнал сельских исследований*, 28 , 549–558.; Huyelenbroeck, GV, Vandermeulen, V., Mettepenningen, E. & Verspecht, A. (2007). Многофункциональность сельского хозяйства: обзор определений, доказательств и инструментов. 1 (3). <https://doi.org/10.12942/lrlr-2007-3> По состоянию на январь 2016 г.; Мукерджи, С. (2018). Вызовы индийским микро малым и средним предприятиям в эпоху глобализации. *Журнал исследований глобального предпринимательства*, 8 , 28. <https://doi.org/10.1186/s40497-018-0115-5>; Niska, M., Vesal, NT & Vesala, K. (2012). Крестьянство и предпринимательство как основы для фермерства: размышления о ценностях фермеров и дискурсах аграрной политики. *Социология Руралис*, 52 (4), 453–469.; Резаи-Могаддам К. и Изади Х. (2019). Предпринимательство на малых сельскохозяйственных предприятиях с быстрой отдачей в Иране: разработка индекса, эффективных факторов и препятствий. *Журнал исследований глобального предпринимательства*, 9 , 17; Резаи-Могаддам К. и Тоҳидян Фар С. (2019). Многофункциональное сельское хозяйство: подход к развитию предпринимательства в аграрном секторе. *Журнал исследований глобального предпринимательства*, 9 , 23. <https://doi.org/10.1186/s40497-019-0148-4>.; Seuneke, P. (2014). *От производст-венно-ориентированного фермерства к многофункциональному предпринимательству: изучение основного процесса обучения*,

МДХ олимларидан Н.Кондратьев, П. Маслов, М.Туган-Барановский, А. Чаянов, Р.Адуков, С.Блохин, И.Буздалов, Т.Забазнова, Е.Лукьянова, Э.Крылатых, А.Никонов, А.Петриков, Н.Попов, А.Серков, Е.Серова, В.Узун, А.Черняев, Г.Шмелевлар, И.Донахановларнинг илмий тадқиқотларида агробизнес, қишлоқ жойларидаги тадбиркорликни ривожлантиришнинг умумназарий ва услубий муаммолари ўрганилган<sup>6</sup>.

Миллий хусусиятларни инобатга олган ҳолда, Ўзбекистонда КБХТни минтақалар, иқтисодий тармоқлари ва хусусан, қишлоқ жойларида шакллантириш, ривожлантириш ва моделлаштиришнинг илмий-назарий, ташкилий-ҳуқуқий ва методологик асослари республикамизнинг иқтисодчи олимларидан С.Ғуломов, Қ.Абдурахманов, Б.Бегалов, Ё.Абдуллаев, А.Фаттахов, У.Ғофуров, М.Болтабоев, М.Қосимова, А.Самадов, З.Худайбердиев, Т.Дўстжанов, Б.Рузметов, С.Салаев, Н.Мурадова, М.Гулманов, Н.Файзуллаев ва бошқалар<sup>7</sup>нинг асарларида кенг ёритилган. Уларнинг ишларида КБХТни ривожлантиришнинг назарий ва амалий жиҳатлари, соҳада КБХТни давлат томонидан қўллаб-қувватлаш, моделлаштириш ва прогнозлаш, кичик ва йирик бизнеснинг кооперацион алоқалари, ностандарт бандлик орқали соҳани ривожлантириш ва қишлоқ аҳолиси бандлиги масалаларига кўпроқ эътибор қаратилган.

Бироқ, қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ва мутаносиб ривожланиш тенденцияларини асослаш, янги ташкилий-иқтисодий механизмларини

---

*канд.дисс.* Нидерланды: Универс.Вагенингена.; Шахраки Х., Мовахеда Р. и Ягуби Фарани А. (2016). От теории развития Артуро Эскобара к теории структурирования Энтони Гидденса: социальный конструкционистский анализ сельского предпринимательства и многофункционального сельского хозяйства. *Межд. журнал сель.хозресурсов, управления и экологии*, 12, 406–426.

<sup>6</sup>[https://www.researchgate.net/publication/304528646\\_Theory\\_of\\_Cycles\\_of\\_M\\_I\\_Tugan-Baranovsky\\_View\\_from\\_the\\_XXI\\_Century](https://www.researchgate.net/publication/304528646_Theory_of_Cycles_of_M_I_Tugan-Baranovsky_View_from_the_XXI_Century); <https://doi.org/10.30853/manuscript.2018-5.17>; Журавлева Л.А., Зарубина Е.А., Симачкова Н.Н. Социально-философская модель развития сельского хозяйства А. В. Чаянова; Р.Х. Адуков, А. Н. Адукова, Р.А. Юсуфов. Базовые условия развития сельских территорий; Забазнова, Т. А. Сущность бизнес-среды и предпринимательской среды в сельских территориях/ Т. А. Забазнова// *Пространство экономики. Terra economicus.* - 2009. - № 2. - Т. 7, - 4.2. - 1 п.л.; Блохин А. Институциональный аспект анализа цены российских реформ // *Проблемы прогнозирования.* 2001. - № 1, с. 116-120; Буздалов И. Н., Крылатых Э. Н. и др. Аграрные отношения: теория, историческая практика, перспективы развития. М.: Наука, 1993, с. 275.; Лукьянова Е.В. Сельское предпринимательство: традиции и перспективы. // *Международный сельскохозяйственный журнал.* 2003, №2, с. 33.; Узун В. Я. Аграрная реформа и судьбы крестьянства. // *Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий,* 1995, №12, с. 29-32. Петриков А. Государственная поддержка малого предпринимательства в АПК и сельского развития. // *АПК: экономика, управление.*-2001, №3, с. 12.; И.С.Донаханов. Развитие предпринимательской деятельности в аграрном секторе экономики Республики Таджикистан. Душанбе, 2009.

<sup>7</sup> Гулямов С.С., Догиль Л.Ф., Семенов Д. Предпринимательства и малый бизнес. - Т.: ТГЭУ, 1996. - с.19-83., Ё.Абдуллаев. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. Т. Мехнат, 1997.; Болтабоев М.Р. ва бошқалар. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. Тошкент. ТДИУ, 2012.; Салаев С.К. Кичик бизнес ривожланиш тенденцияларини моделлаштириш ва башоратлаш (Ўзбекистон Республикаси мисолида). иқт.фан.док.дисс.Т.ТДИУ 2008.; Т.Д.Дўстжанов, С.К.Салаев. Кичик бизнеснинг катта имкониятлари.- Урганч.: Хоразм, 1997.; А.Н.Самадов, Г.Останақулова. Кичик бизнес ва тадбиркорлик. -Т.: Иқтисод- молия, 2008.; С.К.Салаев, Н.Б.Файзуллаев, Б.У.Таджиев. Ўзбекистонда кичик бизнес ва оилавий тадбиркорликни ривожлантириш йўналишлари. Т.:Фан ва технология, 2011; Мурадова Н.Қ. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни давлат томонидан қўллаб-қувватлашнинг назарий асосларини такомиллаштириш.. Иқт.фан.доктори дисс.автореферати. Т.2016.; Р.Х. Ташматов. Пути совершенствования институциональных механизмов развития сельского хозяйства в регионах Узбекистана. Ташкент. ТГЭУ.DOI: 10.24411/2500-1000-2018-10247; М.Гулманов. Кичик бизнес кооперацион алоқаларини эконометрик моделлаштириш. Иқт.фан.ном.дисс.автореферати. Т.ТДИУ.2012; Н.Файзуллаев. КБХТни ривожлантиришда ностандарт бандлик имкониятларидан самарали фойдаланиш. Иқт.фан.ном.дисс.автореферати Т.ЎЗБМА.2018. Б.Рузметов. Комплексное развития региона: опыт, проблемы, эффективность комплексного развития. Монография. Т., Фан, 2002 й.

шакллантириш ва такомиллаштириш, самарадорлигини ошириш, қишлоқда ноанъанавий, инновацион йўналишдаги КБХТ субъектларини ривожлан-тириш, анкета сўровлари орқали қишлоқ жойларидаги тадбиркорлик фаолиятини баҳолаш, кооперацион ва интеграцион тузилмаларни ривожлантиришнинг устувор йўналишларини асослаш бўйича яхлит илмий изланишларнинг етарлича амалга оширилмаганлиги тадқиқотнинг мақсади ва вазифаларини белгилаш учун асос бўлиб хизмат қилди.

**Тадқиқотнинг диссертация бажарилган олий таълим муассасаси илмий-тадқиқот ишлари режалари билан боғлиқлиги.** Диссертация иши Урганч давлат университетининг илмий-тадқиқот ишлари режасига мувофиқ ва 2018-2020 йилларга мўлжалланган ПЗ-2017-09202 “Хоразм вилояти ва Хива шаҳрининг туристик салоҳиятидан самарали фойдаланиш ва уни янада ошириш стратегиясини ишлаб чиқиш” мавзусидаги амалий давлат гранти доирасида бажарилган.

**Тадқиқот мақсади** қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш механизмларини такомиллаштириш юзасидан илмий асосланган тавсия ҳамда таклифлар ишлаб чиқишдан иборат.

Тадқиқот мақсадидан келиб чиққан ҳолда қуйидаги **асосий вазифалар** белгиланди:

- қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш муаммолари, ўзига хос муҳити, хусусиятлари ва тенденцияларини аниқлаш;
- қишлоқ жойларида КБХТни ривожлантиришнинг хориж тажрибасини ўрганиш ва Ўзбекистонда қўллаш имкониятларини асослаш;
- қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш хусусиятлари, стратегик муқобил йўналишлари ташкилий-иқтисодий омилларини таҳлил қилиш ва баҳолаш;
- анкета сўровлари ёрдамида Хоразм вилоятида қишлоқ жойларида КБХТ ривожланишининг ташкилий-ҳуқуқий, ижтимоий-иқтисодий муаммоларини аниқлаш ва уларни ҳал қилиш юзасидан тавсия ва таклифлар ишлаб чиқиш;
- қишлоқ жойларида камбағалликни қисқартириш, ёшлар ва аёллар бандлигини таъминлаш манбаи сифатида кооператив тадбиркорликни ривожлантириш йўналишлари ва механизмини шакллантириш;
- Хоразм вилоятида қишлоқ жойларида ноаграр йўналишдаги хизмат кўрсатиш соҳасидаги КБХТларни барқарор ривожлантиришнинг мавжуд салоҳиятини баҳолаш, қишлоқ туризми ва рекреацияни устувор ривожлантириш юзасидан илмий таклиф ва амалий тавсияларни ишлаб чиқиш.

**Тадқиқот объекти** сифатида Хоразм вилояти қишлоқ жойларида фаолият юритаётган КБХТ субъектлари олинган.

**Тадқиқот предмети**ни қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш билан боғлиқ бўлган ижтимоий-иқтисодий муносабатлар ташкил этади.

**Тадқиқот усуллари.** Тадқиқот жараёнида иқтисодий воқелик ва жараёнларни ўрганишга нисбатан диалектик ёндашув, таҳлил ва синтез,

комплекс ёндашув, қиёсий таҳлил, гуруҳлаш, экстраполяция, эксперт баҳолаш, статистик ва эконометрик моделлаштириш усуллари қўлланилган.

**Тадқиқотнинг илмий янгилиги** қуйидагилардан иборат:

“қишлоқ жойларини барқарор ривожлантириш”, “қишлоқ хўжалигини барқарор ривожлантириш” ва “қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш” тушунчаларига табиий, ижтимоий-иқтисодий, демографик, инфратузилмавий, экологик жиҳатдан умумлаштирилган ҳолда географик ва тадбиркорлик нуқтаи назаридан ёндошув асосланган;

қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантиришдаги муаммолар ва уларни ҳал қилишда давлат дастурларидан самарали фойдаланиш, қишлоқ тадбиркорлигига стратегик муқобилларни ва ижтимоий-иқтисодий кўрсаткичларини аниқлашда “ўсиш нуқталари”, “битта маҳалла - битта маҳсулот” механизми ва уларни етишмаётган ижтимоий инфратузилмани объектини ташкил этиш бўйича ҳисоблаш услубияти ишлаб чиқилган;

Хоразм вилоятида ноаграр йўналишда хизмат кўрсатувчи енгил конструкцияли мобил КБХТ субъектларини ташкил этиш орқали янги иш ўринларини яратиш, қишлоқ жойларида “темир, ёшлар ва аёллар дафтарлари”га киритилган аҳолига кооператив тадбиркорлик асосида иш қуролларига субсидиялар ажратиш механизми асосида бандлигини таъминлаш бўйича таклифлар асосланган;

Вилоят худудларининг ўзига хос туристик ресурслари, салоҳиятидан келиб чиққан ҳолда қишлоқ жойларида истиқболли бўлган эко, агро, этно, ов, спорт, тиббий, рекреацион, сафари туризми каби шаклларини ҳамда туризм маҳалласи ва қишлоқларини ташкил қилиш орқали қишлоқ туризми ва рекреацияни жадал ривожлантиришга имкон берувчи илмий таклиф ва амалий тавсиялар ишлаб чиқилган.

**Тадқиқотнинг амалий натижалари** қуйидагилардан иборат:

мамлакатда қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш муаммолари, муҳити, ўзига хос хусусиятлари, иқтисодий-экологик шарт-шароитлари ва тенденциялари асослаб берилган;

анкета сўровлари ёрдамида қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш йўналишлари, жойларда қишлоқ тадбиркорлигига стратегик муқобиллар аниқланган ва КБХТ ижтимоий-иқтисодий ривожланиши кўрсаткичлари ва уларни ҳисоблаш услубияти ишлаб чиқилган;

қишлоқ жойларида камбағалликни қисқартириш ва ёшлар бандлигини таъминлашда кооператив тадбиркорлик ҳамда ноаграр йўналишда ташкил қилинадиган КБХТ субъектлари ва яратиладиган иш ўринлари асосланган;

вилоятда кичик бизнесни самарали фаолияти сифатида агротуризмни ривожлантириш асосланган ва илмий-амалий тавсиялар ишлаб чиқилган.

**Тадқиқот натижаларининг ишончлилиги** қўлланилган ёндашув, усул ва назарий маълумотларнинг расмий манбалардан олинганлиги, келтирилган таҳлиллар ва тажриба-синов ишлари самарадорлигининг математик-статистик усуллари воситасида асосланганлиги, хулоса, таклиф ва тавсияларнинг

амалиётга жорий этилганлиги, олинган натижаларнинг ваколатли тузилмалар томонидан тасдиқланганлиги билан изоҳланади.

**Тадқиқот натижаларининг илмий аҳамияти** шундаки, унда ишлаб чиқилган илмий-амалий таклиф ва тавсиялардан мамлакат минтақаларида қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ва мутаносиб ривожлантириш механизмларини такомиллаштиришга бағишланган махсус илмий тадқиқотларни амалга ошириш, қишлоқ тадбиркорлигини ривожлантиришга мўлжалланган давлат, тармоқ ва минтақавий дастурларни ишлаб чиқишда фойдаланиш имкониятлари билан изоҳланади.

Тадқиқот натижаларининг **амалий аҳамияти** эса қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш механизмларини такомиллаштириш бўйича таклиф этилган тавсиялардан Ўзбекистон Республикаси Қишлоқ хўжалиги вазирлиги, Иқтисодий тараққиёт ва камбағалликни қисқартириш вазирлиги, Савдо ва саноат палатаси, Туризмни ривожлантириш давлат қўмитаси тизимидаги субъектлар фаолиятида фойдаланиш мумкинлиги, Ўзбекистон Республикасини ривожлантиришнинг бешта устувор йўналиши бўйича Ҳаракатлар стратегиясида белгиланган вазифалар ижроси юзасидан чоратадбирларни ишлаб чиқишга хизмат қилиши билан белгиланади.

**Тадқиқот натижаларининг жорий қилиниши.** Қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш механизмларини такомиллаштириш бўйича олинган илмий натижалар асосида:

Ўзбекистон Республикаси қишлоқ жойларида тадбиркорлик муҳити, “қишлоқ хўжалигини”, “қишлоқ жойларини”, “қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш” муаммолари, тартибга солиш хусусиятлари, илғор хорижий тажрибалари, назарий-услубий жиҳатлари минтақавий даражада маҳаллий бошқарув органлари фаолиятига жорий этилган (*Ўзбекистон Республикаси Савдо Саноат Палатасининг 2021 йил 26 февралдаги 11/05-15-1440 сонли маълумотнома*). Ушбу таклифни амалиётда қўллаш натижасида ҳудудларда ташкил қилинган “Ёшлар: 1+1”, “Ҳар бир тадбиркор-ёшларга мададкор”, “Ёшларни тадбиркорлик асосларига ўқитиш” лойиҳалари асосида ўқув жараёнларининг ахборот-услубий базасининг янада кенгайтишига хизмат қилди;

Хоразм вилоятида қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш йўналишлари аниқланган, қишлоқ тадбиркорлигига стратегик муқобилларни аниқлаш механизми бўйича натижалар Хоразм вилоятини 2030 йилгача бўлган ижтимоий-иқтисодий ривожланиш стратегиясини ишлаб чиқишда, жойларда ташкил қилинаётган ёшларни тадбиркорлик асосларига ўқитиш курслари фаолиятига жорий этилган (*Ўзбекистон Республикаси Савдо Саноат Палатасининг 2021 йил 26 февралдаги 11/05-15-1440 сонли маълумотнома*). Ушбу таклифни қўллаш натижасида қишлоқ жойларида КБХТ ривожланишини тўлақонли баҳолаш бўйича кўрсаткичлар тизими ишлаб чиқилган ва формулалар такомиллашувига эришилган;

Хоразм вилоятида қишлоқ жойларида камбағалликни қисқартириш ва ёшлар бандлигини таъминлашда кооперация механизмнинг роли, ноаграр

йўналишда аҳоли сони ва меъёрий кўрсаткичлар асосида ташкил қилиниши керак бўлган хизматлар соҳаси КБХТ субъектлари салоҳияти асосланган (*Ўзбекистон Республикаси Савдо Саноат Палатасининг 2021 йил 26 февралдаги 11/05-15-1440 сонли маълумотнома*). Ушбу таклифни қўллаш натижасида қишлоқ жойларида маҳаллалар кесимида хизмат кўрсатувчи КБХТларни ташкил этиш, янги иш ўринларини яратиш юзасидан ёндашувлар такомиллашувига эришилган;

вилоятда қишлоқ жойларида ноаграр йўналишдаги кичик агротуристтик субъектларни ривожлантириш бўйича туман ва шаҳарларнинг имкониятлари асосланган ҳолда соҳани устувор ривожланишига имкон берувчи илмий-амалий тавсиялар ишлаб чиқилган (*Ўзбекистон Республикаси Савдо Саноат Палатасининг 2021 йил 26 февралдаги 11/05-15-1440 сонли маълумотнома*). Ушбу тавсияларни амалиётда қўллаш туфайли қишлоқ жойларида ноаграр йўналишдаги агротуристтик КБХТ шакллари ривожланишига эришилган.

**Тадқиқот натижаларининг апробацияси.** Тадқиқот натижалари 8 та, жумладан, 3 та халқаро, 5 та республика илмий-амалий анжуманларида муҳокамадан ўтказилган.

**Тадқиқот натижаларининг эълон қилинганлиги.** Диссертация мавзуси бўйича жами 23 та илмий иш, шу жумладан, ОАКнинг докторлик диссертациялари асосий натижаларини чоп этиш тавсия этилган илмий журналларда 12 та мақола (8 та республика ва 4 та хорижий журналларда) нашр этилган.

**Диссертациянинг тузилиши ва ҳажми.** Диссертация таркиби кириш, учта боб, хулоса, фойдаланилган адабиётлар рўйхати ва иловалардан иборат бўлиб, умумий ҳажми 144 бетни ташкил қилади.

## ДИССЕРТАЦИЯНИНГ АСОСИЙ МАЗМУНИ

**Кириш** қисмида тадқиқотнинг долзарблиги асосланган, мақсади ва вазифалари, объекти, предмети тавсифланган, республика фан ва технологиялари ривожланишининг устувор йўналишларига мослиги келтирилган, илмий янгилиги ва амалий натижалари баён қилинган, олинган натижаларнинг илмий ва амалий аҳамияти очиб берилган, тадқиқот натижаларини амалиётга жорий қилиш, нашр этилган ишлар ва диссертация тузилиши бўйича маълумотлар келтирилган.

Тадқиқотнинг **“Қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантиришнинг назарий асослари”** деб номланган биринчи бобида қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантиришнинг объектив зарурати ва ижтимоий-иқтисодий моҳияти, хориж тажрибаси, КБХТни ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизми баён қилинган.

Мамлакат тараққиётининг ҳозирги босқичида ва коронавирус пандемияси шароитида бутун дунёдаги каби агросаноат мажмуининг озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлашдаги муҳим роли янада ошмоқда. Кейинги йилларда ҳукумат томонидан қабул қилинган меъёрий-ҳуқуқий ҳужжатлар қишлоқ жойларини ривожлантириш, қишлоқ хўжалик маҳсулотлари ишлаб чиқаришни

янада ошириш, қишлоқ хўжалигини техник ва технологик қайта жиҳозлаш, қайта ишлаш саноатини модернизациялашга кенг шароитлар яратмоқда. Шу билан бирга, қишлоқ аҳолисининг турмуш даражаси ва қишлоқ жойлари ривожланишида ижтимоий-иқтисодий номутаносибликлар мавжудлиги асосий муаммолардан саналади. Бундан ташқари, айрим қишлоқ жойларида малакали механизатор, чорвадор, зоотехник, агроном, иссиқхона ходими, томчилатиб суғориш бўйича мутахассислар етишмаётган бир шароитда меҳнатга лаёқатли аҳолини ва ёшларни қишлоқдан чиқиб кетиши ҳолатларининг ўсиши ҳам кузатилмоқда.

Қишлоқ хўжалигининг барқарор ривожланиши – бу аҳолининг барча қатламлари учун озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлаш, озиқ-овқат маҳсулотлари захирасини шакллантириш, қуруқлик экотизими, ер ва сув, ўрмон ресурсларини, биохилма-хиллик барқарорлигини сақлаган ҳолда озиқ-овқат маҳсулотлари етиштиришнинг ўртача самарадорлиги, даромадлилиги-ни оширувчи барқарор тизимни яратишга, қишлоқ хўжалигини юритишнинг инновацион усуллари жорий қилиш ва қишлоқ инфратузилмасини такомиллаштиришга имкон берувчи ривожланиш йўлидир<sup>8</sup>.

Қишлоқ жойларини ривожлантириш мамлакат, минтақа ва ҳудуд учун улкан сиёсий, ижтимоий-иқтисодий аҳамиятга эга бўлиб, айнан қишлоқ жойларида жуда катта ижтимоий-иқтисодий салоҳият мавжуд ва айнан қишлоқ жойлари иқтисодий, ишлаб чиқариш, табиий-экологик, демографик, уй-жой коммунал, рекреацион-географик йўналишдаги бир қатор муҳим вазифаларни бажаради. Қишлоқ хўжалигини барқарор ривожлантириш ва мамлакатда озиқ-овқат хавфсизлигини таъминлашни эса кичик бизнесиз тасаввур этиб бўлмайди.

Қишлоқ жойларида аграр ва ноаграр йўналишларда амалга ошириладиган КБХТ шакллари (1-расм).

Маълумки, аграр йўналишдаги КБХТ субъектларига деҳқон, фермер хўжаликлари, агрокластерлар, қишлоқ хўжалик кооперативлари кирса, қишлоқ жойларидаги ноаграр йўналишдаги КБХТ субъектларига логистика, косиб ва ҳунармандчилик, умумовқатланиш ва савдо, қурилиш, транспорт ва АКТ, маиший хизматлар, маданий ҳордиқ ва спорт, туристик хизматлар қиради. Шунингдек, кичик қайта ишловчи корхоналар ҳам қишлоқ жойларида КБХТни ривожлантириш шаклларига мансуб бўлиб, улар қишлоқ хўжалик маҳсулотларини қайта ишловчи ва сув, шиша, қоғоз, пластмасса ва маиший чиқиндиларни қайта ишловчи КБХТ субъектларига ажралади.

Қишлоқ жойларида КБХТнинг аграр ва ноаграр шакллари мос нисбатларда ривожлантириш камбағал оилаларга, ишсиз ёшлар ва аёлларга муносиб иш ўрни, даромад ва турмуш фаровонлигини ошириш манбаи ҳамда уларни тегишлича “Темир дафтар”, “Ёшлар ва аёллар дафтарлари”дан чиқариш йўли ҳисобланади.

---

<sup>8</sup> Муаллиф вариантыдаги таъриф

Ўзбекистон Республикасининг 2030 йилгача ривожланиш стратегиясига кўра “қишлоқ ҳудудларини барқарор ривожлантириш барқарор ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш, қишлоқ хўжалик маҳсулотларини ишлаб чиқариш ҳажмларини ва самарадорлигини ошириш, қишлоқ аҳолиси тўлиқ бандлигига эришиш ва унинг турмуш даражасини ошириш, ерлардан рационал фойдаланишдир”<sup>9</sup>.



1-расм. Қишлоқ жойларида КБХТ фаолиятини амалга оширишнинг асосий шакллари<sup>10</sup>

Фикримизча, “қишлоқ жойларини барқарор ривожланиши” тушунчаси ташқи ва ички таъсирлар натижасида ўзининг иқтисодий, экологик, ижтимоий ва бошқа хусусиятларини сақлаш қобилиятига эга бўлган ижтимоий-иқтисодий тизим бўлса, иккинчи томондан қишлоқ жойларининг иқтисодий, экологик, ижтимоий ва бошқа жиҳатларини яхшилаш мақсадидаги усул ва воситалар мажмуидир.

<sup>9</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2019 йил 23 октябрдаги “Ўзбекистон Республикаси қишлоқ хўжалигини ривожлантиришнинг 2020 — 2030 йилларга мўлжалланган стратегиясини тасдиқлаш тўғрисида” ги Фармони// [www.lex.uz](http://www.lex.uz)

<sup>10</sup> Муаллиф ишланмаси

Кейинги беш йилда республикаимиз Президенти томонидан ҳудудларда КБХТни янада ривожлантиришга кенг имкониятлар яратиш мақсадида қатор фармон ва қарорлар қабул қилинган<sup>11</sup>. Шулардан, Ўзбекистон Республикаси Президентининг “*Ҳудудларда аҳолини тадбиркорликка кенг жалб қилиш ва оилавий тадбиркорликни ривожлантиришга доир қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида*”ги 2019 йил 7 мартдаги ПҚ-4231 сонли қарорида ҳудудларнинг ўзига хос хусусиятларини ҳисобга олган ҳолда, “**бир маҳалла - бир маҳсулот**” тамойили асосида ҳар бир маҳаллани аниқ бир йўналишга ихтисослаштириш, имтиёзли кредитларни мавжуд шароит ва оилаларнинг ҳошиш-истакларини инобатга олган ҳолда ажратилишига эътибор қаратиш, айниқса, қишлоқ жойларида аҳоли, тадбиркорлик субъектларига бўш турган ер майдонларини қишлоқ хўжалиги маҳсулотлари етиштириш мақсадида 2 йил муддатда ҳақиқий даромад манбаига айлантириш шarti билан бериш каби тадбиркорлик субъектларига берилган алоҳида эътибор ушбу соҳани мамлакатимиз ҳудудларида ва асосан қишлоқ жойларида ривожланишига катта замин яратади.

Сўнги йилларда мамлакат озиқ-овқат хавфсизлигини мустаҳкамлаш бўйича амалга оширилган чоралар натижасида Ўзбекистон дунёда эгаллаган ўрнини мустаҳкамлашга эришди ва босқичма-босқич глобал рейтингларда ўз мавқеини яхшилаб олди. 2020 йилда Ўзбекистон Республикаси халқаро миқёсда эълон қилинган глобал очлик индексида 107 та мамлакат ичида 30-ўринда қайд этилди ва 6,7 кўрсаткич билан “мўътадил” даражага эришди<sup>12</sup>.

Қишлоқ жойларида КБХТни ривожлантиришнинг хориж тажрибасига назар ташласак Финляндиянинг экологик ва ноқулай иқлим ва хўжаликлар бўйича дотациялари<sup>13</sup>, Япониянинг 10 миллион аъзони бирлаштирувчи сотиш, таъминот, кредитлаш кооперативлари<sup>14</sup>, Хитойнинг қишлоқ хўжалик ва маҳсус маҳсулотларга солиқни бекор қилиниши<sup>15</sup> каби ижобий ҳолатларни кўриш мумкин.

Ўзбекистон Республикаси қишлоқ жойларида тадбиркорликни ривожлантиришда Голландия тажрибаси жуда қўл келади. Чунки, Голландия қишлоқ хўжалиги экспортга йўналирилган бўлиб, умумий экспорт ҳажмида 2018 йилда 24 фоизни ёки 91,7 миллиард еврони ташкил қилган. Голландия қишлоқ хўжалиги юқори даражада механизациялашган бўлиб, бор йўғи соҳада 2 фоизгина аҳоли ишлайди. Голландия ўз ер майдони бўйича дунёда 131-ўринда турсада, озиқ-овқат маҳсулотлари экспорти бўйича АҚШдан кейин

<sup>11</sup> Ўзбекистон Республикаси Президентининг 2017 йил 17 ноябрдаги “*Хунармандчиликни янада ривожлантириш ва хунармандларни ҳар томонлама қўллаб-қувватлаш чора-тадбирлари тўғрисида*”ги ПФ-5242-сонли, 2018 йил 27 июндаги “*Ёшлар келажакимиз*” Давлат дастури тўғрисида”ги ПФ-5466-сон Фармон-лари, 2018 йил 26 апрелдаги “*Фермер, деҳқон хўжаликлари ва томорқа ер эгалари фаолиятини такомил-лаштириш бўйича қўшимча чора-тадбирлар тўғрисида*”ги ПҚ-3680-сонли, 2018 йил 7 июндаги “*Ҳар бир оила - тадбиркор*” Давлат дастурини амалга ошириш тўғрисида”ги ПҚ-3777-сонли Қарорлари //www.lex.uz

<sup>12</sup> <https://teznews.uz/19-11-2020/ozbekistonning-global-ochlik-indeksi-bojicha-zhahondagi-orni-malum-boldi>

<sup>13</sup> Фролова О. А. Государственное регулирование сельского хозяйства: зарубежный опыт/ О. А. Фролова, С. Ю. Васильева// Вестник НГИЭИ. — Н.: НГИЭИ, 2011. -№ 5. -С.76–83

<sup>14</sup> Ўша жойда: қаранг 82-бет.

<sup>15</sup> Шамин А.Е. Опыт решения аграрных проблем в сельском хозяйстве Китая/ А. Е. Шамин, Н. Г. Вожаева// Вестник НГИЭИ. — Н.: НГИЭИ, 2011. -№ 2. -С. 5–19.

дунёда 2-ўринда туради. Шунингдек, дунё умумий қишлоқ хўжалик ва озиқ-овқат маҳсулотлари экспортининг 7,5 фоизи Голландия улушига тўғри келади. Голландияда қишлоқ хўжалиги КБХТ субъектлари ҳисобига “2 марта кам ресурс сарфлаб – 2 марта кўп озиқ-овқат” тамойили асосида (GPS ва учувчисиз аппаратлар) ривожланади<sup>16</sup>.

Тадқиқотларимизга кўра, Хоразм вилояти қишлоқ жойларида иқтисодий жиҳатдан етарли рақобатбардош, ноаграр йўналишдаги КБХТ субъектлари сони кам бўлиб, аксарият субъектларни деҳқон ва фермер хўжаликлари ташкил этади. Аҳолига хизмат кўрсатувчи озиқ-овқат дўконлари, чойхона, кафе, гўзаллик салонлари, эркаклар учун сартарошхоналар, авто ювиш жойлари, раунет хизматлар, телефон таъмирлаш хизматлари, мактаблар атрофида канцелярия моллари дўконлари мавжуд эмаслиги, тикувчилик цехларининг камлиги, айрим қишлоқ аҳоли пунктларида эса умуман йўқлиги қишлоқ жойларида ноаграр КБХТни ривожлантиришни талаб қилмоқда.

Муаллиф томонидан қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантиришнинг ўзига хос ташкилий-иқтисодий механизмини такомиллаштириш юзасидан таклифлар ишлаб чиқилган (2-расм).



**2-расм. Қишлоқ жойларида КБХТни ривожлантиришнинг ташкилий-иқтисодий механизми<sup>17</sup>**

<sup>16</sup> Опыт Нидерландов в сфере развития сельского хозяйства <http://www.isrs.uz/ru/maqolalar/opyt-niderlandov-v-sfere-razvitia-selskogo-hozajstva>:

<sup>17</sup> Муаллиф ишланмаси

Ушбу механизмнинг ташкилий йўналишлари сифатида қишлоқ жойларида тадбиркорлик ва ишбилармонлик муҳитини шакллантириш, КБХТни стратегик ривожлантириш муқобил йўналишларини белгилаш, ҳудудларда, қишлоқ жойларида аграр ва ноаграр йўналишларда кооператив тадбиркорликни ривожлантириш, хизмат кўрсатиш соҳасида ноаграр йўналишдаги КБХТ ривожлантириш, иқтисодий йўналиш сифатида қишлоқ жойларида КБХТни ривожлантиришга йўналтирилган миллий ва маҳаллий инвестиция дастурларини ишлаб чиқиш ва амалга ошириш, қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантиришда давлат хусусий шерикчилик механизми ва тамойилларини қўллаш, миллий ва хорижий инвестицияларни, микролизинг ва микрокредитларни имтиёзли жалб қилиш, аграр ва ноаграр соҳадаги КБХТ субъектлари учун экспорт имкониятларини кенгайтириш, агрокластерлар атрофида КБХТ субъектларини шакллантириш каби омиллар белгиланган.

Диссертациянинг “**Ўзбекистон Республикаси минтақаларида қишлоқ жойларида КБХТни ривожланишининг ҳозирги ҳолати таҳлили**” номли иккинчи бобида мамлакат барқарор ижтимоий-иқтисодий ривожланишида КБХТнинг роли ва қишлоқ жойларида КБХТ ривожланиш тенденцияларининг қиёсий-статистик таҳлили ҳамда анкета сўровлари асосида баҳолаш масалалари таҳлил қилинган.

2011-2019 йилларда республикада КБХТнинг иқтисодиёт, асосий тармоқларидаги ва айрим макроиқтисодий кўрсаткичлардаги улуши динамикасини таҳлилларига кўра 2011 йилда саноатда КБХТнинг улуши 28,6 фоизни, қишлоқ хўжалигида 97,2 фоизни, қурилишда 67,6 ва савдода 86,7 фоизни ташкил қилган бўлса, 2019 йилга келиб саноатда КБХТнинг улуши 6,3 фоизга ўсиб, 34,9 фоизни, қишлоқ хўжалигида 1,1 фоизга ўсиб, 98,3 фоизни, қурилишда эса 7,8 фоизга ўсиб, 75,4 фоизни ва савдода эса 2,4 фоизга камайиб, 84,3 фоизни ташкил қилишган ва иқтисодиёт тармоқларида КБХТнинг улуши мутаносиб равишда барқарор ўсиб борган.

Шунингдек, республикада ЯИМда КБХТнинг улуши 2011 йилда 54,0 фоизни ташкил қилган бўлса, 2019 йилга келиб 56,5 фоизга етган. Жами бандлар таркибига КБХТда бандларнинг улуши эса 2011 йилда 75,1 фоиздан 2019 йилга келиб 75,6 фоизгача ошган. Шунингдек, ялпи экспорт таркибида КБХТнинг улуши 2011 йилда 18,8 фоизни ташкил этган бўлса, 2019 йилда 27,0 фоизгача ўсган. Республика умумий импорти ҳажмида КБХТнинг улуши 2011 йилда 34,3 фоиздан 2019 йилда 61,6 фоизгача ўсган.

Ўзбекистон Республикасида КБХТ субъектларида қишлоқ хўжалиги маҳсулоти ишлаб чиқариш динамикаси таҳлиliga кўра, 2000 йилда жами қишлоқ хўжалик маҳсулотлари ишлаб чиқаришда фермер хўжаликларининг улуши 5,5 фоизни, 2005 йилда 24,3, 2010 йилда 36,3 фоизни, 2015 йилда 30,7 ва 2020 йилга келиб эса 24,7 фоизни ташкил қилган.

Қишлоқ хўжалик фаолиятини амалга оширувчи ташкилотларнинг умумий қишлоқ хўжалик маҳсулотлари ишлаб чиқаришдаги улуши 2000 йилда 27,8 фоизни, 2020 йилга келиб эса 3,0 фоизни ташкил қилган. Таъкидлаш жоизки, фермер хўжаликлари, деҳқон хўжаликлари ўтган 20 йил мобайнида ўсиш ва

қишлоқ хўжалик фаолияти билан шуғулланувчи ташкилотларда эса камайиш тенденцияси кузатилган.

Кейинги 20 йилда Хоразм вилояти туманлари кесимида қишлоқ жойларидаги асосий КБХТ субъектлари бўлган фермер хўжаликлари сони турли ҳуқуқий-меъёрий ҳужжатлардаги, қонунчиликдаги ўзгаришлар сабабли оптималлашгани ҳолда 10276 тадан 4696 тагача камайган.

Фермер хўжаликларини энг кўп улуши Урганч (15,3 ёки 721 та), Ҳазорасп (13,2 ёки 624 та) ва Шовот (10,6 фоиз ёки 500 та) туманларига, энг кам улуши эса Янгиариқ (7,9фоиз ёки 367 та) ва Янгибозор (7,5 ёки 348 та) туманларига тўғри келади.

2000-2020 йилларда Хоразм вилояти туманлари кесимида фермер хўжаликларида бандлар сони бўйича энг катта улуш Гурлан (13,9 %), Хонқа (12,5 %), Шовот (12,7 %), Қўшқўпир (11,6 %) ва Янгибозор (11,0 %) туманларига тўғри келади. Бандларнинг энг кам улуши эса Боғот (5,9 %) ва Янгиариқ (5,8 %) туманларига тўғри келади.

Фикримизча, айнан аҳоли сони ёки қишлоқ хўжалиги меҳнат бозорининг таркибий тузилмасигина эмас, балки кўпчилик фермер хўжаликларида меҳнат шартномасини расмийлаштирилмасдан норасмий ишчи кучидан фойдаланиш, қишлоқ хўжалик ишлаб чиқаришининг мавсумийлик хусусияти, бундан ташқари фермер хўжаликлари раҳбарларининг ишчи кучи сонини расмийлаштиришдан моддий жиҳатдан манфаатдор эмаслиги ва кўпроқ солиқ тўлашига тўғри келиши билан боғлиқ. Шу сабабли, истиқболда, қишлоқда энг асосий КБХТ субъекти сифатида фермер хўжаликларида ишчи кучини расмийлаштириш жараёнларини шаффофлигини таъминлаш, солиқ юқини енгиллаштириш бўйича чора-тадбирларни амалга ошириш мақсадга мувофиқ. Бу эса “Темир дафтар”, “Ёшлар” ва “Аёллар” дафтарларидаги ишсиз аҳолини расмий меҳнатга жалб қилишда асосий катта манба бўлиб хизмат қилади.

Тахлилларга кўра, тадқиқот даврининг дастлабки йилида жами корхоналарнинг яшовчанлик коэффиценти 23,4 фоизни ташкил этиб, КБХТ субъектларнинг мазкур кўрсаткичидан 0,6 фоизга юқори. Бироқ, 2014-2017 йилларда КБХТ субъектларининг яшовчанлик коэффиценти жами корхоналарга нисбатан юқори бўлиши таъминланган. 2019 йилда эса вазиятни яна ўзгарганлигини, яъни жами корхоналарнинг яшовчанлик коэффиценти 69,6 фоизни ташкил қилгани ҳолда, КБХТ субъектларининг яшовчанлик коэффицентига нисбатан 1,5 фоизга ошган. Умумий ҳисобда корхоналар яшовчанлик коэффицентини 2016-2017 йилларда кескин пасайиши кузатилган ва охириги икки йилдаги ўсиш мазкур коэффицент 2019 йилда 2014 йилга нисбатан деярли 3 баробарга ошиши таъминланган.

Фикримизча, эндиликда КБХТ ривожланишининг умумий даражасини ифодаловчи *(рўйхатга олинган КБХТ субъектлари сони, ходимларнинг рўйхатдаги ўртача сони, ялпи тушум ва асосий капиталга инвестициялар)* кўрсаткичлардан КБХТ субъектлари инновацион фаоллиги динамикасини, тармоқ тузилмасидаги ижобий ўзгаришларни тавсифловчи индикаторларга ўтиш мақсадга мувофиқдир.

Ўтказилган анкета сўровларига кўра респондентларнинг *“Фикрингизча ҳозирги шароитда тадбиркорликнинг қайси тури энг даромадли деб ўйлайсиз”* деган саволга 29 фоизи савдо фаолияти деб, 24 фоизи деҳқончилик деб, 15 фоизи чорвачилик деб, 12 фоизи хизмат кўрсатиш, 9 фоизи кластер фаолияти, 6 фоизи ишлаб чиқариш фаолияти ва 3 фоизи асарларчилик, 2 фоизи қурилиш фаолияти деб жавоб беришган .

*“Қишлоқ жойларида тадбиркорликни ривожлантириш билан боғлиқ қандай муаммолар мавжуд?”* деган саволга респондентларнинг 125 нафари ёки 28 фоизи *“харидорнинг камлиги”*, 102 нафари ёки 21 фоизи *“инфратузилма билан боғлиқ муаммолар”*, 76 нафари ёки 15 фоизи *“молиявий муаммолар”*, 69 нафари ёки 14 нафари *“Ер, сув ресурслари масалалари”*, 65 нафари ёки 13 фоизи *“Марказдан узоқдалиги”*, 28 нафари ёки 6 фоизи бюрократик тўсиқлар деб жавоб беришган.

*“Қишлоқ жойларида тадбиркорлик билан шугулланиш учун қўшимча имкониятларни яратилиши асослари нималарда намоён бўлади?”* деган саволга респондентларнинг 34 фоизи *“ишчи кучининг арзонлиги”*, 22 фоизи *“рақобат қурашининг пастлиги”*, 11 фоизи *“бозорнинг яқинлиги”*, 15 фоизи *“якка тадбиркорлик учун солиқларнинг нисбатан пастлиги”*, 12 фоизи *“ҳукумат томонидан қишлоқ жойларида тадбиркорликни ривожлантириш бўйича дастурларини амалга оширилаётганлиги”*, 6 фоизи *“ресурсларнинг арзонлиги”* деб баҳолашган.

*“Қишлоқ жойларида КБХТни ривожлантиришда асосий муаммолар нималар деб ўйлайсиз?”* деган саволга респондентларнинг 23 фоизи *“қишлоқ жойларида инфратузилманинг ривожланмаганлиги”*, 23 фоизи *“маблағ етишмаслиги”*, 19,0 фоизи *“малакали кадрларнинг етишмаслиги”*, 13 фоизи *“ер, сув, экология билан боғлиқ муаммолар”*, 8 фоизи *“табiiй монополиялар билан боғлиқ муаммолар”* ва 14 фоизи бошқа муаммолар деб баҳолашган.

*“Қишлоқ хўжалигида КБХТ субъектларига берилган имтиёзлар бўйича охири чиққан фармон ва қарорлар хусусида нималарни биласиз?”* деган саволга анкета-сўровида қатнашганларнинг 182 нафари (35 фоизи) *“имтиёзли кредитларнинг берилиши”*, 125 нафари (24 фоизи) *“Темир дафтар”*, *“Ёшлар дафтари”* ва *“Аёллар дафтари”*га кирганларга ер ажратилишини, 95 нафари (19 фоизи) *“Ёшлар ва хотин-қизларни тадбиркорликка жалб қилинишини”*, 73 нафари (14 фоизи) *“COVID-19 пандемияси туфайли кредит тўлаш муддатлари узайтирилганлигини”*, 41 нафари (8 фоизи) *“Тадбиркорлик ва касб-ҳунарга ўрганиш истагидагилар ўқитилишини”* билдиришган.

Қишлоқда тадбиркорлар томонидан КБХТ ривожланишининг жорий ҳолати ҳам салбий баҳоланган, мавжуд имтиёزلардан фақатгина имтиёзли кредитдан фойдаланилган холос. Шунингдек, ҳукуматимиз томонидан ёшларга ва аёлларга тадбиркорлик асослари, касб-ҳунар ўргатиш бўйича, *“Ҳар бир ёшга 1 га ер”*, *“Ҳар бир тадбиркор – ёшларга мададкор”* лойиҳалари доирасидаги имтиёзларни қишлоқ аҳолиси ўртасида кенг тарғиб қилиш лозим.

**Диссертациянинг “Қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш механизмларини такомиллаштиришнинг асосий**

**йўналишлари ва истикболлари”** деб номланган учинчи бобида вилоятда қишлоқ жойларида кооперация механизми асосида КБХТни барқарор ривожлантириш ва аҳоли бандлигини таъминлаш, ноаграр хизмат турлари ва агротуризмни ривожлантиришнинг устувор йўналишлари ишлаб чиқилган.

Республикада КБХТни, айниқса қишлоқ жойларида тадбиркорликнинг турли аграр ва ноаграр шакллари ривожлантириш, қишлоқ хўжалиги кооперативларини фаолиятини ташкил этиш ва бошқарувининг турли жиҳатларини чуқур тадқиқ этиш, қишлоқ жойларида КБХТ субъектлари ўртасида янги инновацион йўналишдаги кооперация алоқаларини ривожлантиришга алоҳида эътибор қаратилмоқда.

Тадқиқотлармизга кўра, 2020 йилда Хоразм вилоятида 36 та кооперативлар ташкил этилган ва 4014 млн. сўмлик субсидия, 540 га ер майдонлари ажратилиб, 1800 та бирлашма аъзолари, ишсиз ёшлар ва оилаларни бандлиги таъминланган (1-жадвал).

**1-жадвал**

**Хоразм вилоятида ташкил этилган қишлоқ хўжалиги бирлашма (кооператив)ларида бандлар динамикаси<sup>18</sup>**

№	Туманлар	2020 йилда қишлоқ хўжалиги бирлашмаларини ташкил этиш					
		Кооператив сони (та)	Аъзолар (оила) сони	Шундан, бандлиги таъминланган ёшлар сони, (нафар)	Ажратилган ер майдони, (га)	Шундан, ёшларга ажратилган ер майдони, (га)	Ажратилган субсидия миқдори (млн.сўм)
1	Боғот	4	200	328	60,0	60,0	446,0
2	Гурлан	4	112	151	22,4	48,4	401,4
3	Кўшкўпир	4	185	137	63,4	47,6	334,5
4	Урганч т.	2	50	150	33,4	33,4	111,5
5	Хива т.	4	199	187	68,3	60,5	443,8
6	Хазорасп	4	76	209	104,0	84,0	446,0
7	Хонқа	2	100	93	70,5	70,5	223,0
8	Шовот	4	170	155	148,5	122,4	379,1
9	Янгиариқ	4	59	127	14,6	34,3	222,9
10	Янгибозор	4	286	173	57,2	34,6	425,9
	<b>ЖАМИ:</b>	<b>36</b>	<b>1437</b>	<b>1710</b>	<b>642,3</b>	<b>595,7</b>	<b>3434,1</b>

Вилоятда дастур доирасида 36 та кооператив ташкил этилиб, улардаги бандлар сони эса 1437 та оилани ташкил қилган. Натижада 1710 нафар ёшлар иш билан таъминланиб, 3434,1 млн.сўм миқдорида субсидиялар ажратилган.

Хоразм вилоятининг 519 та МФЙларида ўрганишлар, сўровлар, интервьюлар ўтказилиб шаҳар ва туманларини жадал ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш ва аҳолини камбағалликдан чиқариш бўйича “ўсиш нуқталари” ёки драйверлари аниқланди (2-жадвал).

<sup>18</sup> Хоразм вилояти статистика ва меҳнат бошқармаси маълумотлари асосида муаллиф томонидан тузилди

**Хоразм вилоятининг шаҳар ва туманларини жадал ижтимоий-иқтисодий  
ривожлантириш ва аҳолини камбағалликдан чиқариш бўйича “ўсиш  
нуқталари”<sup>19</sup>”**

Т/р	Худуд номи	Туман (шаҳар)ларнинг “ўсиш нуқталари”
1	Урганч шаҳри	<i>Тўқимачилик ва туризм</i>
2	Хива шаҳри	<i>Туризм ва қурилиш материаллари</i>
3	Боғот тумани	<i>Иссиқхона хўжалиги ва тўқимачилик</i>
4	Гурлан тумани	<i>Тўқимачилик ва иссиқхона хўжалиги</i>
5	Тупроққалъа тумани	<i>Машинасозлик, электротехника ва иссиқхона хўжалиги</i>
6	Урганч тумани	<i>Қурилиш материаллари ва сутни қайта ишлаш</i>
7	Ҳазорасп тумани	<i>Тўқимачилик ва паррандачилик</i>
8	Хива тумани	<i>Қурилиш материаллари ва балиқчилик</i>
9	Хонқа тумани	<i>Ун-ёғ маҳсулотлари ва қурилиш материаллари</i>
10	Қўшқўпир тумани	<i>Қурилиш материаллари, тўқимачилик ва паррандачилик</i>
11	Янгиариқ тумани	<i>Тўқимачилик, туризм ва иссиқхона хўжалиги</i>
12	Янгибозор тумани	<i>Мева-сабзавотни қайта ишлаш ва иссиқхона хўжалиги</i>
13	Шовот тумани	<i>Тўқимачилик ва иссиқхона хўжалиги</i>

Шунингдек, вилоятнинг деярли кўпчилик ҳудудларига хос бўлган умумий драйверлар тўқимачилик 6 та туман ва шаҳарда (Урганч ш., Боғот, Гурлан, Ҳазорасп, Қўшқўпир, Янгиариқ, Шовот туманлари), иссиқхона хўжалиги 6 та туманда (Шовот, Янгибозор, Тупроққалъа, Боғот, Гурлан, Янгиариқ), қурилиш материаллари 4 та ҳудудда (Хива ш., Урганч, Хива, Қўшқўпир туманлари), паррандачилик 2та ҳудудда (Ҳазорасп ва Қўшқўпир туманлари), озик- овқат маҳсулотларини қайта ишлаш 3 та ҳудудда (Урганч, Хонқа ва Янгибозор туманлари) ижтимоий-иқтисодий ривожланиш ва аҳолини камбағалликдан чиқариш драйверлари ҳисобланади.

Тадқиқотда ушбу “ўсиш нуқталари” вилоят ҳудудларининг МФЙлари кесимида 11 та устувор драйверларга ажратилган ва унга кўра 246 та МФЙда қорамолчилик, 221 тасида паррандачилик, 71 тасида томорқада маҳсулот етиштириш, яъни томорқа хўжалиги, 61 тасида кичик ишлаб чиқаришларни ташиқ қилиш, 56 тасида ихчам иссиқхоналарни ривожлантириш мақсадга мувофиқлиги асосланган. Шунингдек, 55 тасида ҳунармандчилик ва хизмат кўрсатиш соҳаларини, 32 тасида асаларичилик, 27 тасида қуёнчилик ва 11 тасида айнан, туризмни, шу жумладан, тарихий-маданий, экологик, археологик, сафари, этнографик, ов, спорт, тиббий, агро, қишлоқ туризми каби турларини ривожлантириш таклифи берилган.

Хоразм вилояти қишлоқ жойларида бугунги кунда 686 та дорихона, 310 та коммунал хизмат кўрсатиш шохобчаси, 268 та сартарошхона, 278 та фотостудия, 642 та пойафзал устахонаси, 125 та соатсозлик, 43 та телерадио-ускуналар устахонаси, 1133 та нусха кўчириш шохобчалари, 24 та соғлиқни сақлаш хизмати, 55 та транспорт хизмати кўрсатувчи корхона, 206 та кимёвий тозалаш хизмати, 508 та ветеринария, 563 та ҳаммом, 103 та келин либослари

<sup>19</sup> Муаллиф ишланмаси

ижараси шохобчаси, 342 та жамоат ҳожатхоналари, 157 та тил ўргатиш марказлари, 216 та сунъий қопламали минифутбол майдончалари, 105 та қурилиш сервис корхоналари, 597 та автомобил ва қишлоқ хўжалик техникаси таъмирлаш устахоналари, 81 та нотариус хизмати, 47 та спорт соғломлаштриш марказлари ва вилоят МФЙлари бўйича жами 4566 та бошқа субъектлар етишмайди.

Ушбу 4566 та ижтимоий-иқтисодий соҳа объектларининг ташкил қилинишининг акселерация самараси қарийб 10 баробар юқори бўлиб, 50 мингга яқин кишини, айниқса, ёшларни ижтимоий фойдали меҳнатда банд бўлишига, аҳоли турмуш фаровонлигини ошишига олиб келади.

Вилоятда 2003-2020 йилларда рўйхатга олинган КБХТ субъектлари сонидан фойдаланган ҳолда 2025 йилгача ривожланиш кўрсаткичлари прог-ноз қилинди. Маълумотлар стационарликка текшириш бўйича EViews дас-тури ёрдамида амалга оширилган unit root тест натижаларига кўра вилоятда рўйхатга олинган кичик корхоналарнинг иккинчи даражали фарқи стационар эканлиги аниқланди. Gretl дастури асосида ARIMA (1 2 1) модели тузилди:

$$\begin{aligned} \Delta^2 Y_t &= -0.58 * \Delta^2 Y_{t-1} + \varepsilon_{t-1} \\ se &= (0.27) \quad (0.21) \\ t &= (-2.17) \quad (4.84) \quad R^2 = 0,95 \end{aligned}$$

Аниқланган барча коэффицентлар Стьюдент мезони бўйича адекват, детерминация коэффицентлари ҳам деярли бирга тенг. Бундан ташқари модел асосида аниқланган қиймат ва ҳақиқий қийматлар орасидаги фарқнинг камлиги ҳам моделнинг ишончлилигини таъминлашга асос бўлади.

Тузилган модел асосида рўйхатга олинган КБХТ субъектлари сонини 2025 йилгача прогноз қийматлари ишлаб чиқилди (3-жадвал).

### 3-жадвал

#### Хоразм вилоятида рўйхатга олинган КБХТ субъектлари сонини прогноз кўрстаклари<sup>20</sup>, For 95% confidence intervals, z(0.025) = 1.96

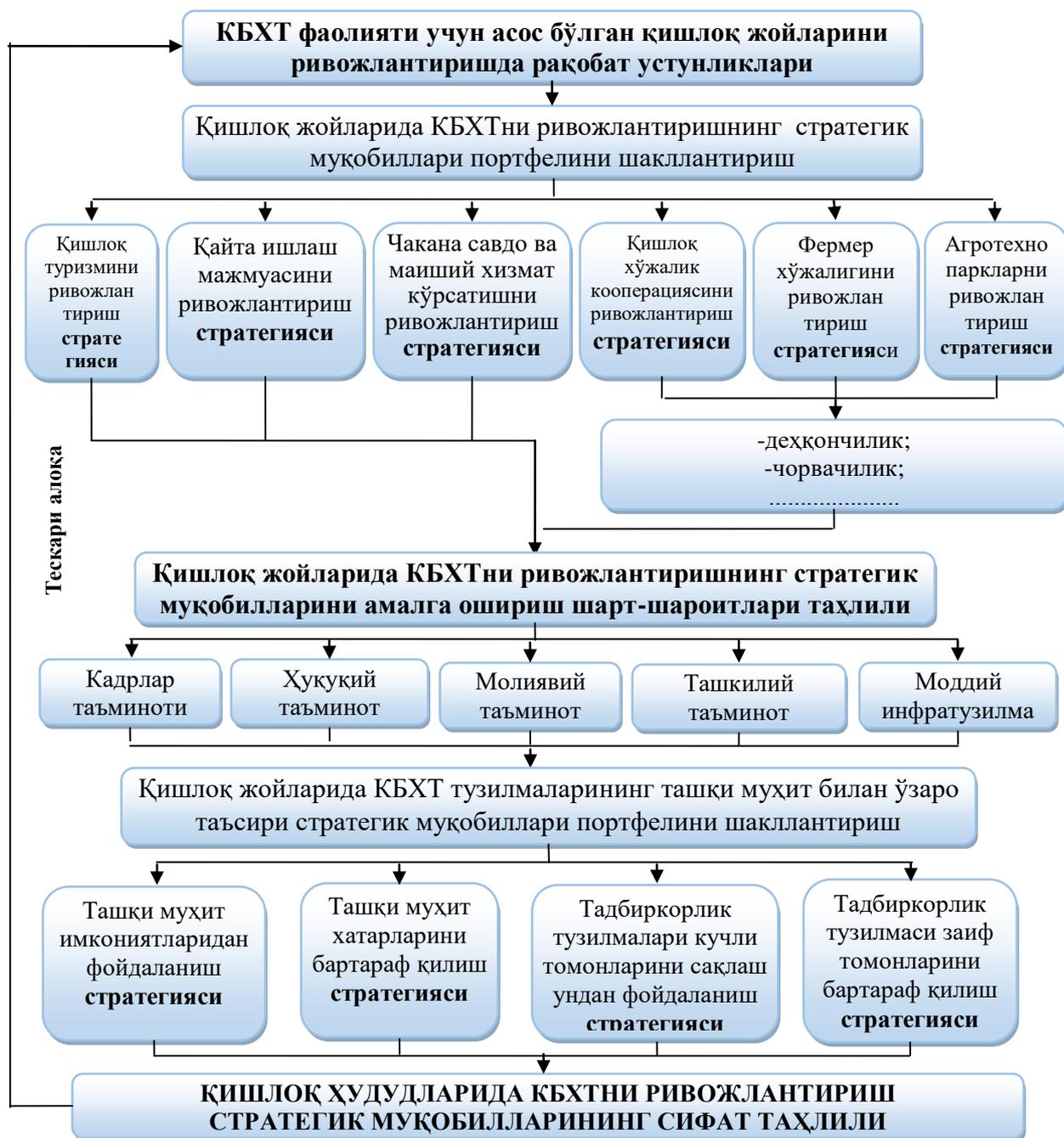
years	Prediction	std. error	95% interval
2021	23526	728.126	(22098.5, 24952.7)
2022	27191	1907.26	(23452.4, 30928.7)
2023	30672	3240.67	(24320.8, 37024.0)
2024	34260	4828.85	(24795.9, 43724.6)
2025	37787	6587.23	(24876.0, 50697.4)

Унга кўра, 2025 йилга бориб вилоятда рўйхатга олинган КБХТ субъектлари сони 37787 тани ташкил қилгани ҳолда 2020 йилга нисбатан 1.87 баробарга ошиши кузатилади. Натижада кейинги беш йилдаги ўртача йиллик ўсиш суръати 13 фоизни ташкил қилади. КБХТни қўллаб-қувватлаш бўйича амалга оширилаётган чора-тадбирлар натижасида кейинги йилларда юқори ўсиш суръатлари таъминланади. Хусусан, 2020 йилда вилоятда рўйхатга олинган КБХТ субъектлари сони олдинги йилга нисбатан 24 фоизга ошган бўлса, 2019 йилда 29 фоизни ташкил қилган. Фикримизча, КБХТни қўллаб-

<sup>20</sup> Муаллиф ишланмаси

қувватлаш бўйича амалий чора-тадбирларни давом эттирилиши соҳа ривожини ва субъектлар сони барқарор ўсишини таъминлашга хизмат қилади.

Диссертацияда қишлоқ жойларида аграр соҳадаги тадбиркорликка муқобил равишда ноаграр КБХТни ривожлантириш механизми ишлаб чиқилган (3-расм).



**3-расм. Қишлоқ жойларида КБХТни стратегик муқобилларини шакллантириш ва ривожлантириш механизми<sup>21</sup>**

Ушбу механизмга кўра, дастлаб КБХТ фаолияти учун асос бўлган қишлоқ жойларини соҳани ривожлантиришнинг рақобат устунликларини аниқлаб олиш

<sup>21</sup> Муаллиф ишланмаси

ва шу асосда қишлоқ жойларида КБХТни ривожлантиришнинг стратегик муқобиллари портфелини шакллантириш таклиф қилинган.

Қишлоқ жойларида КБХТни ривожлантиришнинг энг муҳим замонавий шаклларида бири, ижтимоий-иқтисодий тараққиётнинг муҳим “драйвер тармоғи” бу агротуризмдир. COVID-19 пандемиясигача туризм индустрияси бутун дунёда фаол ривожланиш даврида бўлди. Аммо, 2019 йил охири ва 2020 йилда жаҳон туризмида пандемия сабабли пасайиш кузатилди. Дам олишнинг анъанавий фаол ва оммавий турлари билан бирга эндиликда бутун дунёда “яшил” саёҳатлар **3S тоифаси** (*Sun – Sea – Sand*) – қуёш – денгиз – қум ўрнига “3 L (landscape – Lore –Leisure) – пейзаж – анъаналар – ҳордиқ” тоифалари таклиф қилинмоқда<sup>22</sup>.

Хоразм вилоятида бу тармоқни ривожлантириш учун барча имкониятлар мавжуд. Агарда, 2013 йилда вилоятда атиги 27 та жойлаштириш воситалари ва улардаги ўринлар сони 960 тани ташкил қилган бўлса, 2020 йилга келиб жойлаштириш воситаларининг сони 215 тага (*101 та меҳмонхона ва 114 та меҳмон уйи*) улардаги ўринлар сони эса 4935 тага етган. Ҳудди шунингдек, туристик хизматлар кўрсатувчи сайёҳлик ташкилотлари сони 110 тага, гид-экскурсия етакчиларининг сони 170 нафарга, туристик ва йўл бўйи инфратузилмаси объектлари сони (*СГШ, йўл кўрсаткичлари, маълумот бюролари ва ҳ.к.*) 342 тага етган<sup>23</sup>.

Диссертацияда Хоразм вилоятида қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантиришнинг истиқболли соҳаларидан бири сифатида қишлоқ туризми асослаб берилган (4-жадвал).

Хоразм вилояти шароитида *агротуризм қишлоқлари, туризм маҳаллалари* ташкил қилиш ва унда асосан жойлаштириш воситалари сифатида махсус туризм талабларига мос ҳолда эски анъанавийликни сақлаган ҳолда таъмирланган ёки маҳаллий услубда безатиб, жиҳозланган *қишлоқ оилавий меҳмон уйлари, дала ҳовлилар*, намунавий лойиҳа асосида қурилган коттеж-уйлардан фойдаланиш мумкин. Шунингдек, ушбу йўналишда *агротуризм фермер хўжалиқларини* ташкил қилиш, от, туя миниш, туяқуш, курка фермалари, ҳовузлида овлаш, табиат қўйнида сайр қилиш машғулотлари, анор, анжир, шафтоли, олма, узум қовун, тарвуз плантациялари, асаларичилик субъектларида *дегустация, парваришлаш йиғим-терим жараёнларида иштирок этиш* тавсия қилинади.

Фикримизча агротуристлик объектларни ташкил қилиш вилоятда қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантириш, зарурий инфратузилмани шакллантириш орқали қишлоқ аҳолисининг иш билан бандлиги ва турмуш фаровонлигини ошишига олиб келади.

<sup>22</sup> Баландин Ю. На деревню к дедушке. Осенью сельский туризм переживает пик популярности // Российская Бизнес-газета, 2012. 25 сентября. № 865 (36). [Электронный ресурс]. URL: <http://www.natures.ru/>.

<sup>23</sup> Хоразм вилояти туризми ривожлантириш департаменти маълумотлари

**Қишлоқ жойларида КБХТни ривожлантириш учун тавсия қилинаётган  
агротуризмнинг истиқболли йўналишлари<sup>24</sup>**

Туман номи	Тавсия қилинаётган ҳудуд ва маҳалла номи	Маҳалла аҳолиси	Маҳалла хонадонлар	Жойлаштириш воситалари	Қишлоқ жойларида шакллантириш мумкин бўлган туризм турлари	Мавжуд туристик ресурслар ва туристик маҳсулотлар
<b>Хива тумани</b>	Шомохулум қишлоғи, Говук маҳалласи	1100	230	9	Маданий-тарихий, зиёрат, этно, агро, гастро, туризми	Гилямдўзлик устахоналари, тарихий-маданий обидалар, Говук кўл рекреацион зонаси, анор етиштиришга ихтисослашган боғлар, миллий урф-одатлар билан таништириш имкониятига эга бўлган этник туб аҳоли
<b>Янгиарик тумани</b>	Каттабоғ қишлоғи, Каттабоғ маҳалласи	4500	860	2	Агро-, этно-, гастро-, этно-, тарихий, эко-, туризм	Боғдорчиликка ихтисослашган уй хўжаликлари, миллий кулолчилик мактаби, балиқчилик кўллари, миллий урф-одатлар билан таништириш имкониятига эга бўлган этник туб аҳоли, тарихий қадамжолар, ов қилиш имкониятини берадиган қум зоналари
<b>Урганч тумани</b>	Юқоридўрман қишлоғи, Анжирчи маҳалласи	3700	608	9	Агро-, гастро-, эко-, этно-туризм	Анжир етиштиришга ихтисослашган боғлар, асаларичилик хўжаликлари, миллий урф-одатлар билан таништириш имкониятига эга бўлган этник туб аҳоли
<b>Боғот тумани</b>	Хўжалик қишлоғи, Қалжиқ қалъа маҳалласи	4700	858	2	Агро-, рекреацион, гастро-, этно-, ов, туризми	Узум етиштиришга ихтисослашган боғлар, Қалажиқ қалъа мажмуаси, миллий урф-одатлар билан таништириш имкониятига эга бўлган этник туб аҳоли, ов қилиш имкониятини берадиган қум зоналари

Туристтик ресурслар ва салоҳият етарли бўлганлигини инобатга олган ҳолда, Боғот туманида “Қалъажик қалъа” тарихий ёдгорлиги олдида пляж зона, гастрономик туризм ва рекреацион туризм зоналарини ташкил қилиш, Гурлан туманида кема кўринишидаги ресторан ташкил қилиб “тематик хиёбон” ташкил

<sup>24</sup> Муаллиф ишланмаси

қилиш, Янгиарик тумани немис меннонитлари яшаган худудда туризм қишлоғи ва масканини (*меҳмонхона, музей, черков,боғ*) ташкил қилиш, Янгибозор ва Хива туманларида экотуризм, Урганч туманида этно туризм, Хонка туманида тиббий туризм, Ҳазорасп туманида эса Арт туризмни ривожлантириш таклиф этилади.

## ХУЛОСА

Амалга оширилган тадқиқотлар натижалари қуйидаги хулосалар ишлаб чиқилди:

1. Қишлоқ жойларини барқарор ривожлантириш барча ривожланган давлатлардаги каби Ўзбекистонда ҳам давлат сиёсатининг энг асосий устувор стратегик мақсадларидан бири бўлиб, минтақада КБХТни ривожланишини рағбатлантириш, аҳоли бандлигини таъминлаш, камбағалликни қисқартиришга кучли таъсир кўрсатади.

2. Қишлоқда КБХТни ривожлантиришнинг кооперацияга асосланган самарали механизмлари тўлиқ шаклланмаганлиги сабабли, уларнинг фаолияти тарқоқ бўлгани ҳолда юқори иқтисодий кўрсаткичларга эришишга, қўшилган қиймат занжирини ҳосил қилишга тўсқинлик қилмоқда. Шунинг учун, қишлоқда КБХТни ривожлантириш бўйича хорижий тажрибаларни инобатга олган ҳолда (*ЕИ, АҚШ, Канада*) айнан аграр йўналишдаги КБХТ субъектлари, фермерлар, ШТХлар билан бирга давлат қишлоқ хўжалик кооперативларини қўллаб-қувватлашга эътибор қаратиш зарур.

3. Фикримизча, КБХТ ривожланишининг умумий даражасини ифодаловчи кўрсаткичлардан КБХТ субъектлари инновацион фаоллиги динамикасини, тармоқ тузилмасидаги ижобий ўзгаришларни тавсифловчи янги индикаторлар тизимига ўтиш мақсадга мувофиқдир.

4. Анкета сўровларига кўра, респондентлар қишлоқ жойларида аҳолининг, айниқса тадбиркорларнинг ҳануз даромадли соҳа сифатида хизмат кўрсатиш тармоқларини, АКТ ва рақамли технологияларни, қайта ишлаш ва логистикани эмас, балки анъанавий тарзда деҳқончилик ва чорвачиликни даромадли деб ҳисоблашмоқда. Бунинг сабаби қишлоқ жойларида халигача тўлақонли ижтимоий ва тадбиркорлик инфратузилмаси етарлича шаклланмаганлиги ва давлат дастурлари доирасида барча тадбиркорлар қатлами камраб олинмаганлигидир. Шунинг учун, бугунги кунда ҳукуватимиз томонидан ёшларга ва аёлларга тадбиркорлик асослари, касб-ҳунар ўргатиш бўйича белгиланган “*Ҳар бир ёшга 1 га ер*”, “*Ҳар бир тадбиркор – ёшларга мададкор*”, “1+1” лойиҳалари доирасидаги имтиёзларни қишлоқ аҳолиси ўртасида кенг тарғиб қилиш зарур.

5. Қишлоқ жойларида аҳолининг тадбиркорлик малака ва кўникмаларини ошириш, ахборот консалтинг хизматларини ривожлантириш, ноаграр йўналишдаги КБХТ субъектларини ривожлантириш, хизмат кўрсатиш турларининг минимал таснифдаги аҳоли сонига қараб меъёрий ташкил қилинадиган шаклларини ташкил қилиш мақсадга мувофиқдир. Шу асосда вилоятнинг 519 та МФЙларини ижтимоий-иқтисодий ривожлантириш, аҳолини

камбағалликдан чиқариш бўйича “Ўсиш нуқталари” аниқланиб, уларда Хоразм вилоятида қишлоқ жойларида минимал меъёрлар бўйича ноаграр йўналишдаги етишмаётган 4566 та кичик хизмат кўрсатиш субъектларини ташкил этиш орқали ўртача 14-23 минг ишсиз ёшлар ва аёлларни иш билан таъминлаш мумкин.

6. Хоразм вилоятида қишлоқ жойларида КБХТни барқарор ривожлантиришнинг истиқболли соҳаларидан бири сифатида агротуризм илмий жиҳатдан асослаб берилди. Анашу мақсадда туманларнинг ўзига хос туристик ресурслари, салоҳиятидан келиб чиққан ҳолда қишлоқ жойларида истиқболли бўлган эко, агро, этно, ов, спорт, тиббий, рекреацион, сафари туризми каби шакллари хамда туризм маҳалласи ва қишлоқларини ташкил қилиш мақсадга мувофиқдир.

Бундан ташқари, айнан Хоразм вилояти шароитида *агротуризм қишлоқлари, туризм маҳаллалари* ташкил қилиш ва унда асосан жойлаштириш воситалари сифатида махсус туризм талабларига мос ҳолда эски анъанавийликни сақлаган ҳолда таъмирланган ёки маҳаллий услубда безатиб, жиҳозланган *қишлоқ оилавий меҳмон уйлари, дала ҳовлилар*, намунавий лойиҳа асосида қурилган коттеж-уйларни олиш мумкин.

7. Хоразм вилоятининг 4 та туманида туризм қишлоғи ташкил этилиши натижасида маҳаллаларда 12 та умумий овқатланиш масканлари, 4 та хостел, 22 та оилавий меҳмон уйи, 30 нафар ҳунармандлар, 23 та туризм намоиш объекти яратилади ва 170 га яқин иш ўринлари яратилиб, сайёҳларнинг ҳудудда қолиш муддатлари 3 кундан 4 кунга, улар томонидан сарфланадиган маблағлар эса ўртача 500 АҚШ долларидан 700 АҚШ долларига ошишига олиб келади.

8. Шунингдек, туристик ресурслар ва салоҳият етарли бўлганлигини инобатга олган ҳолда Боғот туманида “Қалъажик қалъа” тарихий ёдгорлиги олдида пляж зона, гастрономик туризм ва рекреацион туризм зоналарини ташкил қилиш, Гурлан туманида кема кўринишидаги ресторан ташкил қилиб “тематик хиёбон” ташкил қилиш, Янгиариқ тумани немис меннонитлари яшаган ҳудудда туризм қишлоғи ва масканини (*меҳмонхона, музей, черков, бог*) ташкил қилиш, Янгибозор ва Хива туманларида экотуризм, Урганч туманида этно туризм, Хонка туманида тиббий туризм, Хазорасп туманида эса Арт туризмни ривожлантириш тавсия этилади.

Вилоятда барча қишлоқ туманларида мавжуд туристик салоҳиятдан самарали фойдаланиш КБХТни барқарор ривожланишига, аҳоли бандлиги ва турмуш даражасини ошишига олиб келади.

**РАЗОВЫЙ НАУЧНЫЙ СОВЕТ НА ОСНОВЕ НАУЧНОГО СОВЕТА  
PhD.03/28.08.2020.I.55.03 ПО ПРИСУЖДЕНИЮ УЧЕНЫХ СТЕПЕНЕЙ  
ПРИ УРГЕНЧСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ УНИВЕРСИТЕТЕ**

---

**УРГЕНЧСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ТАДЖИЕВ БЕХЗОД УМИДЖАНОВИЧ**

**СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ МЕХАНИЗМОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ  
МАЛОГО БИЗНЕСА И ЧАСТНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В  
СЕЛЬСКИХ МЕСТНОСТЯХ  
(на примере Хорезмской области)**

**08.00.15 – “Предпринимательство и экономика малого бизнеса”**

**АВТОРЕФЕРАТ ДИССЕРТАЦИИ ДОКТОРА ФИЛОСОФИИ (PhD) ПО  
ЭКОНОМИЧЕСКИМ НАУКАМ**

**Ургенч– 2021**

**Тема диссертации доктора философии (PhD) зарегистрирована в Высшей аттестационной комиссии при Кабинете Министров Республики Узбекистан за номером B2019.1.PhD/Iqt610.**

Диссертация выполнена в Ургенчском государственном университете.

Автореферат диссертации на трёх языках (узбекский, русский, английский (резюме)) размещён на веб-сайте Научного совета ([www.tfi.uz](http://www.tfi.uz)) и информационно-образовательном портале “ZiyoNET” ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)).

**Научный руководитель:** **Салаев Санъатбек Комилович**  
доктор экономических наук,  
профессор

**Официальные оппоненты:** **Ғофуров Убайдулло Вахабович**  
доктор экономических наук,  
профессор  
**Абдуллаев Ахрор Жахбарович**  
доктор философии по экономике  
(PhD)

**Ведущая организация:** **Бухарский государственный университет**

Защита диссертации состоится «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 г. в \_\_\_\_ часов на заседании Научного совета PhD.03/28.08.2020.I.55.03 при Ургенчском государственном университете. Адрес: 220100, г. Ургенч, ул. Хамида Олимжона, 14. тел.: (998 62) 224-67-00, e-mail: [info@urdu.uz](mailto:info@urdu.uz); [info@edu.uz](mailto:info@edu.uz).

С диссертацией можно ознакомиться в информационно-ресурсном центре Ургенчского государственного университета (зарегистрирована за № \_\_\_\_). Адрес: 220100, г. Ургенч, ул. Хамида Олимжона, 14. тел.: (99862) 224-67-00, [info@urdu.uz](mailto:info@urdu.uz).

Автореферат разослан «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 года.

(Протокол реестра «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021 года)

**И.С.Абдуллаев**

Председатель разового научного на основе научного совета по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

**Ш.Б.Рузметов**

Ученый секретарь разового научного совета на основе научного совета по присуждению ученых степеней, к.э.н., доцент

**Б.Рузметов**

Председатель научного семинара при разовом совете на основе научном совете по присуждению ученых степеней, д.э.н., профессор

## ВВЕДЕНИЕ (Аннотация диссертации доктора философии (PhD))

**Актуальность и востребованность темы диссертации.** В условиях жесткой конкуренции в мире, когда пандемия COVID-19 усугубляет бедность и нищету, а также снижает уровень жизни населения, в странах мира малый бизнес и частное предпринимательство (МБЧП) в сельских местностях выходят на арену в качестве драйвера экономики развитых и развивающихся стран в обеспечении продовольственной безопасности и занятости. Действительно, “в 2020 году в США насчитывалось 30,7 миллиона субъектов малого бизнеса, что составляет 99,9 процента от общего числа субъектов бизнеса, что составляет 59,9 миллиона рабочей силы или 47,3 процента от общего числа занятых”.<sup>25</sup> “В ЕС 99 процентов всех компаний и 85 процентов рабочих мест, 97,9 процентов всех компаний КНР, 58 процентов ВВП, 68 процентов объема экспорта приходится на долю МБЧП”.<sup>26</sup>

В странах мира МБЧП в сельских местностях как наиболее мобильный сегмент аграрной экономики является фактором социально-политической, экономической стабильности, экономического роста, повышения уровня жизни населения, наполнение потребительского рынка, создание среднего класса собственников. В связи с этим сегодня растет потребность в научных исследованиях, направленных на совершенствование наиболее оптимальных, эффективных организационно-правовых механизмов устойчивого развития МБЧП в сельских местностях.

В процессе строительства нового Узбекистана был принят ряд Указов Президента и Постановлений правительства, направленных на развития МБЧП на сельских местностях. В частности, в Стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан на 2017-2021 годы и Концепции Стратегии развития до 2035 года, были выделены как приоритетные задачи, “... увеличение доли МБЧП в структуре ВВП, обеспечение комплексного и эффективного использования природного, минерально-сырьевого, сельскохозяйственного потенциала каждого региона, сокращение дифференциации в уровне развития сравнительно отстающих районов и городов<sup>27</sup>, увеличение эффективности в агропромышленном комплексе (АПК), количество субъектов МБЧП, приходящихся на 1000 человек, сокращение количества занятых в АПК”<sup>28</sup>. Кроме того, возникает объективная необходимость внедрения новых организационно-экономических, инновационных механизмов, разработки оптимальной государственной стратегии развития кооперации, интеграционных структур, субъектов МБЧП не аграрного направления и форм в сельских местностях.

---

<sup>25</sup> <https://smallbiztrends.com/small-business-statistics>

<sup>26</sup> The Export-Import Bank of Korea. Hidden Champion Initiative [Электронный ресурс]. URL: <https://www.koreaexim.go.kr/site/homepage/menu/viewMenu>. Menuid

<sup>27</sup> Указ Президента Республики Узбекистан от 7 февраля 2017 года № УП-4947 “О стратегии действий по дальнейшему развитию Республики Узбекистан”\lex.uz

<sup>28</sup> <https://uzbekistan2035.uz/wp-content/uploads/2019/05/Концепция-Развития-Узбекистана-UZB.pdf>

Данное диссертационное исследование послужит реализации задач, обозначенных в Указе Президента Республики Узбекистан от 2 марта 2020 года №УП-5953 “О государственной программе по реализации Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан в 2017 - 2021 годах в “Год развития науки, просвещения и цифровой экономики”, в Указе Президента Республики Узбекистан от 23 октября 2019 года №УП-5853 «Об утверждении стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020-2030 годы», в Постановлении Президента Республики Узбекистан от 14 марта 2019 года № ПП-4239 “О мерах по развитию сельскохозяйственной кооперации в плодоовощной отрасли”, в Постановлении Президента Республики Узбекистан от 7 июня 2018 года “О реализации Программы “Каждая семья-предприниматель”, в Постановлении Кабинета Министров Республики Узбекистан от 20 октября 2018 года № 841 “О мерах по реализации национальных целей и задач в области устойчивого развития на период до 2030 года” и в других нормативно-правовых актах, соответствующих данной сфере.

**Соответствие исследования приоритетным направлениям развития науки и технологий республики.** Настоящее диссертационное исследование выполнено в соответствии с приоритетными направлениями развития науки и технологий “Духовно-нравственное и культурное развитие демократического и правового общества, формирование инновационной экономики”.

**Степень изученности проблемы.** Общие теоретические, социально-экономические вопросы аграрного сектора и предпринимательства, развитие МБСП в зарубежных странах были отражены в работах ученых таких как, Арениус П., Балфоур Р., Берглунд Х., Мичел С., Молетсан Р, Квон Ж, Коуп Ж, Датта С., Гаффари, Г, С.Гуттенен, Хуеленброук Г., В. Вандермуелен, Е.Верспехт, П. Мукерджи, С.Ниска, М.Весал, Н.Весала, Резаи-Могаддам К., Изади Х.,Тохидян Фар, Сейнеке П., Шахраки Х., Мовахеди Р., Я.Фарани<sup>29</sup> и других.

---

<sup>29</sup> Arenuis, P. & Kwon, SW (2010). Нации предпринимателей: взгляд на социальный капитал. Журнал Business Venturing, 25 (3), 315–330.; Balfour R., Mitchel C. & Moletsane R. (2008). Тревожные контексты: на пути к генеративной теории сельской местности как исследования в области образования. Журнал развития сельских сообществ, 3, 95–107.; Берглунд, Х. (2015). Между познанием и дискурсом: феноменология и изучение предпринимательства. Международный журнал предпринимательского поведения и исследований, 21 (3), 472–488.; Cope, J. (2003). Researching entrepreneurship through phenomenological inquiry: Philosophical and methodological issues. Lancaster: Institute for Entrepreneurship and Enterprise Development.; Датта С. (2004). Сельское промышленное предпринимательство: дело района Бардхаман в Западной Бенгалии. Канд. дисс. Нидерланды: Вагенинг.универс.; Гаффари, Г. (2006). Государство и развитие села. Ближневосточная критика, 15, 283–293.; Global Entrepreneurship Monitor (GEM), 2015–2016 гг. Глобальный отчет.; Huttunen S. (2012). Производство энергии из древесины, устойчивое ведение сельского хозяйства и многофункциональность в Финляндии. Журнал сельских исследований, 28, 549–558.; Huyelenbroeck, GV, Vandermeulen, V., Mettepenningen, E. & Verspecht, A. (2007). Многофункциональность сельского хозяйства: обзор определений, доказательств и инструментов. 1 (3). <https://doi.org/10.12942/lrlr-2007-3> По состоянию на январь 2016 г.; Мукерджи, С. (2018). Вызовы индийским микро малым и средним предприятиям в эпоху глобализации. Журнал исследований глобального предпринимательства, 8, 28. <https://doi.org/10.1186/s40497-018-0115-5> ; Niska, M., Vesal, HT & Vesala, K. (2012). Крестьянство и предпринимательство как основы для фермерства: размышления о ценностях фермеров и дискурсах аграрной политики. Социология Руралис, 52 (4), 453–469; Резаи-Могаддам К. и Изади Х. (2019). Предпринимательство на малых сельскохозяйственных предприятиях с быстрой отдачей в Иране: разработка индекса, эффективных факторов и препятствий. Журнал исследований

В научных исследованиях ученых из СНГ, таких как Н.Кондратьев, П. Маслов, М.Туган-Барановский, А. Чаянов, Р.Адуков, С.Блохин, И.Буздаков, Т.Забазнова, Е.Лукьянова, Э.Крылатых, А.Никонов, А.Петриков, Н.Попов, А.Серков, Е.Серова, В.Узун, А.Черняев, Г.Шмелевлар, И.Донаханов были изучены общие теоретические и методологические проблемы развития агробизнеса, предпринимательства в сельских местностях<sup>30</sup>.

Научно-теоретические, организационно-правовые и методологические основы формирования, развития и моделирования МБЧП в регионах, отраслях экономики и особенно в сельских местностях Республики Узбекистан с учетом национальных особенностей, широко освещены в трудах ученых-экономистов нашей республики С.Гулямова, К.Абдурахманова, Б.Бегалова, Ё. Абдуллаева, А. Фаттахова, У. Гафурова, М.Болтабоева, М.Касимовы, А.Самадова, З.Худайбердиева, Т.Дустжанова, С.Салаева, Н.Мурадовы, М. Гулманова, Н. Файзуллаева<sup>31</sup> и других. В их исследованиях, особое внимание была уделена теоретическим и практическим аспектам развития МБЧП, вопросам по государственной поддержке, моделированию и прогнозированию МБЧП в этой

---

глобального предпринимательства, 9, 17; Резаи-Могаддам К. и Тохидян Фар С. (2019). Многофункциональное сельское хозяйство: подход к развитию предпринимательства в аграрном секторе. Журнал исследований глобального предпринимательства, 9, 23. <https://doi.org/10.1186/s40497-019-0148-4>; Seuneke, P. (2014). От производственно-ориентированного фермерства к многофункциональному предпринимательству: изучение основного процесса обучения, канд. дисс. Нидерланды: Универс. Вагенингена.; Шахраки Х., Мовахеди Р. и Ягуби Фарани А. (2016). От теории развития Артуро Эскобара к теории структурирования Энтони Гидденса: социальный конструкционистский анализ сельского предпринимательства и многофункционального сельского хозяйства. Межд. журнал сель.хозресурсов, управления и экологии, 12, 406–426.

<sup>30</sup> [https://www.researchgate.net/publication/304528646\\_Theory\\_of\\_Cycles\\_of\\_M\\_I\\_Tuganaranovsky\\_View\\_from\\_the\\_XXI\\_Century](https://www.researchgate.net/publication/304528646_Theory_of_Cycles_of_M_I_Tuganaranovsky_View_from_the_XXI_Century); <https://doi.org/10.30853/manuscript.2018-5.17>; Журавлева Л.А., Зарубина Е.А, Симачкова Н.Н. Социально-философская модель развития сельского хозяйства А.В. Чаянова; Р.Х. Адуков, А.Н. Адукова, Р.А. Юсуфов. Базовые условия развития сельских территорий; Забазнова, Т. А. Сущность бизнес-среды и предпринимательской среды в сельских территориях/ Т. А. Забазнова// Пространство экономики. Тега eonomicus. - 2009. - № 2. - Т. 7, - 4.2. - 1 п.л.; Блохин А. Институциональный аспект анализа цены российских реформ // Проблемы прогнозирования. 2001. - № 1, с. 116-120; Буздаков И. Н., Крылатых Э. Н. и др. Аграрные отношения: теория, историческая практика, перспективы развития. М.: Наука, 1993, с. 275.; Лукьянова Е.В. Сельское предпринимательство: традиции и перспективы. //Международный сельскохозяйственный журнал. 2003, №2, с. 33.; Узун В. Я. Аграрная реформа и судьбы крестьянства. //Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий, 1995, №12, с. 29-32. Петриков А. Государственная поддержка малого предпринимательства в АПК и сельского развития. //АПК: экономика, управление.-2001, №3, с. 12.; И.С. Донаханов. развитие предпринимательской деятельности в аграрном секторе экономики Республики Таджикистан. Душанбе, 2009.

<sup>31</sup> Гулямов С.С., Догиль Л.Ф., Семенов Д. Предпринимательства и малый бизнес. - Т.: ТГЭУ, 1996. – с.19-83., Ё.Абдуллаев. Малый бизнес и предпринимательство. Т. Мехнат, 1997.; Болтабоев М.Р. и другие. Малый бизнес и предпринимательство. Тошкент. ТГЭУ, 2012.; Салаев С.К. Моделирование и прогнозирование тенденций развития малого бизнеса (на примере Республики Узбекистан), дисс.д.э.н. Т.ТДИУ 2008.; Т.Д.Дустжанов, С.К.Салаев. Оргонные возможности малого бизнеса.- Ургенч.: Хорезм, 1997.; А.Н.Самадов, Г.Останакулова. Малый бизнес и предпринимательство. – Т.: Иқтисод- молия, 2008.; С.К.Салаев, Н.Б. Файзуллаев, Б.У.Таджиев. Направления развития малого бизнеса и семейного предпринимательства в Узбекистане. Т.:Наука и технология, 2011; Мурадова Н.К. Совершенствование теоретических основ государственной поддержки малого бизнеса и частного предпринимательства. Автореф. дисс. на соиск. уч. степ. д.э.н. Т.2016.; Р.Х. Ташматов. Пути совершенствования институциональных механизмов развития сельского хозяйства в регионах Узбекистан. Ташкент. ТГЭУ. DOI: 10.24411/2500-1000-2018-10247; М.Гулманов. Эконометрическое моделирование кооперационных отношений малого бизнеса. Автореф. дисс на соиск уч. степ к.э.н. Т.ТДИУ.2012.; Н.Б.Файзуллаев. Эффективное использование возможностей нестандартной занятости в развитии малого бизнеса и частного предпринимательства. Автореф. дисс. на соиск. уч. степ. к.э.н. Т.УзБФА.2018.

области, кооперативным отношениям малого и крупного бизнеса, развитию сферы и занятости сельского населения за счет нестандартной занятости.

Однако, недостаточное осуществление комплексных научных исследований по обоснованию тенденций устойчивого и сбалансированного развития МБЧП в сельских местностях, формированию и совершенствованию новых организационно-экономических механизмов, повышению эффективности, развития субъектов МБЧП нетрадиционной, инновационной направленности в сельских местностях, оценке предпринимательской деятельности в сельских местностях путем опросов анкетирования, обоснованию приоритетных направлений развития кооперационных и интеграционных структур послужили основой для определения целей и задач исследования.

**Связь темы диссертации с научно-исследовательскими работами высшего образовательного учреждения, где выполнена диссертация.** Диссертационная работа выполнена в соответствии планом научно-исследовательских работ Ургенчского государственного университета, а также в рамках практического государственного гранта ПЗ-2017-09202 “Разработка стратегии эффективного использования и дальнейшего развития туристического потенциала Хорезмской области и города Хивы” на 2018-2020 годы.

**Целью исследования** является разработка научно обоснованных рекомендаций и предложений по совершенствованию механизмов устойчивого развития МБЧП в сельских местностях.

Исходя из целей исследования были определены и решены следующие **основные задачи:**

- определение проблем, специфическую среду, особенностей и тенденций устойчивого развития МБЧП в сельских местностях;
- изучение передовых опытов зарубежных стран развития МБЧП в сельских местностях и обоснование возможностей их применения в Узбекистане;
- оценка и анализ особенностей, организационно-экономических факторов стратегических альтернативных направлений устойчивого развития МБЧП в сельских местностях;
- разработка научно обоснованных рекомендаций и предложений по определению и устранению организационно-правовых, социально-экономических проблем развития МБЧП в сельских местностях в Хорезмской области с помощью опросов анкетирования;
- формирование направлений и механизма развития кооперативного предпринимательства как источника обеспечения занятости молодежи и женщин, сокращения бедности в сельской местности;
- оценка существующего потенциала устойчивого развития МБЧП в сфере услуг не аграрного направления, разработать научно-практических предложений и рекомендаций, с точки зрения приоритетного развития сельского туризма и рекреации в сельских местностях Хорезмской области.

**Объектом исследования** являются субъекты МБЧП, ведущие деятельность в сельских местностях Хорезмской области.

**Предметом исследования** являются социально-экономические отношения, связанные с устойчивым развитием МБЧП в сельских местностях.

**Методы исследования.** В ходе исследования использовались диалектический подход к изучению экономических событий и процессов, анализ и синтез, комплексный подход, сравнительный анализ, группировка, экстраполяция, экспертная оценка, методы статистического и эконометрического моделирования.

**Научная новизна исследования** заключается в следующем:

с географической и предпринимательской точки зрения, подход к понятиям “устойчивое развитие сельских местностей”, “устойчивое развитие сельского хозяйства” и “устойчивое развитие МБЧП в сельских местностях”, на естественном, социально-экономическом, демографическом, инфраструктурном, экологическом аспекте, в обобщенном виде обоснована;

Разработана методология по расчету, проблем устойчивого развития МБЧП в сельских местностях и эффективного использования государственных программ для их решения, при определении стратегических альтернатив сельскому предпринимательству и социально-экономические показатели, механизма «точки роста» и «одна махалля - одна продукция», по организацию дефицитного объекта социальной инфраструктуры;

обоснованы предложения по созданию новых рабочих мест в Хорезмской области обслуживающих в неаграрном направлении за счет организации мобильных субъектов МБЧП с легкой конструкцией, обеспечению занятости населения включенных на «Железную, молодежную и женские тетради» в сельских местностях, на основе кооперативного предпринимательства и на основе механизма субсидирования рабочих инструментов;

разработаны научно-практические предложения и рекомендации, позволяющие ускоренному развитию сельского туризма и рекреации за счет организации в сельских местностях перспективных форм эко-, агро-, этно-, охотничьего, спортивного, медицинского, рекреационного, сафари туризма, а также туристических махаллей и сел, исходя из особенностей туристических ресурсов, потенциала территорий области.

**Практические результаты исследования** заключаются в следующем:

обоснованы проблемы, среда, особенности, экономико-экологические условия и тенденции устойчивого развития МБЧП в сельских местностях страны;

посредством опросов анкетирования выявлены направления устойчивого развития МБЧП в сельских местностях, стратегические альтернативы сельскому предпринимательству, а также разработаны показатели социально-экономического развития МБЧП и методология их расчета;

обоснованы организуемые субъекты МБЧП, в не аграрном направлении и кооперативном предпринимательстве и создаваемые в них рабочие места, в

целях обеспечения занятости молодежи и сокращения бедности в сельской местности;

разработаны научно-практические рекомендации и обоснована развитие агротуризма как эффективной деятельности малого бизнеса в области.

**Достоверность полученных результатов** объясняется целесообразностью подходов, методов, получением данных из официальных источников, обоснованностью эффективности приведенных анализов и экспериментальных работ с математико-статистическими методами, внедрением в практику выводов, предложений и рекомендаций, подтверждением полученных результатов соответствующими органами.

**Научная и практическая значимость результатов исследования.** Научная значимость результатов исследования объясняется возможностями использования разработанных научно-практических предложений и рекомендаций для проведения специальных исследований по совершенствованию механизмов устойчивого и сбалансированного развития МБЧП в сельских местностях регионов страны, а также для разработки государственных, отраслевых и региональных программ развития сельского предпринимательства.

**Практическая значимость** результатов исследования заключается в том, что предложенные рекомендации по совершенствованию механизмов устойчивого развития МБЧП в сельских местностях могут быть использованы в деятельности субъектов системы Министерства Сельского хозяйства, Министерства Экономического развития и сокращения бедности, Министерства Туризма и спорта Республики Узбекистан, Торгово-промышленной палаты, а также определяется тем, что оно служит для выработки мер по реализации задач, поставленных в Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан.

**Внедрение результатов исследования.** На основании полученных научных результатов по совершенствованию механизмов устойчивого развития МБЧП в сельских местностях:

Предпринимательская среда в сельских местностях Республики Узбекистан, проблемы, особенности регулирования, передовые зарубежные опыты, теоретико-методологические аспекты “сельского хозяйства”, “сельской местности”, “устойчивого развития МБЧП в сельских местностях” внедрены в деятельность органов местного управления на региональном уровне (Акт № 11/05-15-1440 от 26 февраля 2021 г., Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан). В результате внедрения данного предложения, послужило дальнейшему расширению информационно-методической базы образовательного процесса на основе организованных проектов в регионах “Молодежь: 1+1”, “Поддержка каждого молодого предпринимателя”, “Обучение молодежи основам предпринимательства”;

На основе исследований опросов анкетирования определены направления устойчивого развития МБЧП в сельских местностях Хорезмской области, результаты по механизму выявления стратегических альтернатив сельскому

предпринимательству внедрены в разработку социально-экономической стратегии развития Хорезмской области до 2030 года, и деятельность курсов по обучению молодежи основам предпринимательства, организуемых на местах (Акт № 11/05-15-1440 от 26 февраля 2021 г., Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан). В результате применения данного предложения, достигнуто совершенствованию системы показателей и формул полноценной оценки развития МБЧП в сельских местностях;

обоснована роль механизма кооперации в обеспечении занятости молодежи и сокращении бедности населения в сельских местностях Хорезмской области, и потенциал субъектов МБЧП в сфере услуг, которые должны быть созданы исходя из численности населения и нормативных показателей в не аграрном направлении (Акт № 11/05-15-1440 от 26 февраля 2021 г., Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан). В результате применения данного предложения, достигнуто совершенствованию подходов по созданию МБСП, обслуживающих в сельских местностях в разрезе махаллей и по созданию новых рабочих мест;

разработаны научно-практические рекомендации, позволяющие приоритетно развивать сферу, исходя из возможностей районов и городов по развитию малых агротуристических субъектов в сельских местностях области в не аграрном направлении. (Акт № 11/05-15-1440 от 26 февраля 2021 г., Торгово-промышленной палаты Республики Узбекистан). Благодаря внедрению данных рекомендаций достигнуто развитию агротуристических форм МБЧП в сельских местностях, в не аграрном направлении.

**Апробация результатов исследования.** Результаты исследования обсуждались на 8 научно-практических конференциях, в том числе на 3 международных и 5 республиканских научно-практических конференциях.

**Публикация результатов исследования.** По теме диссертации опубликовано 23 научных работ, в том числе в изданиях, рекомендованных Высшей аттестационной комиссией Республики Узбекистан для опубликования основных результатов докторских диссертаций, опубликовано 12 статей (8 – в республиканских и 4 – в зарубежных журналах).

**Структура и объем диссертации.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Объем диссертации составляет 145 страниц.

## ОСНОВНОЕ СОДЕРЖАНИЕ ДИССЕРТАЦИИ

Во введении обоснована актуальность и востребованность проведенных исследований, описаны цели и задачи, объект и предмет, приведено соответствие приоритетным направлениям развития науки и технологий республики, изложены практические результаты и научная новизна исследования, раскрыто научное практическое значение полученных результатов, приведены сведения о внедрении в практику результатов исследования, данные о структуре диссертации и опубликованных работах.

В первой главе диссертации, **“Теоретические основы устойчивого развития МБЧП в сельских местностях”**, изложена объективная необходимость и социально-экономическое значение устойчивого развития МБЧП, зарубежный опыт, организационно-экономический механизм развития МБЧП в сельских местностях.

На современном этапе развития страны и в условиях пандемии коронавируса, как и во всем мире, возрастает важная роль агропромышленного комплекса в обеспечении продовольственной безопасности. Нормативно-правовые акты, принятые нашим правительством в последние годы, создают широкие условия развитию сельских местностей, увеличению производства сельскохозяйственной и пищевой продукции, техническому и технологическому перевооружению сельского хозяйства, модернизацию перерабатывающей промышленности. Наряду с этим, основными проблемами в развитии сельских местностей и уровня жизни сельского населения, являются наличие социально-экономических диспропорций. Кроме того, в некоторых сельских местностях в условиях нехватки квалифицированных механизаторов, животноводов, зоотехников, агрономов, работников теплиц, специалистов по капельному орошению наблюдается рост оттока трудоспособного населения и молодежи из села.

Устойчивое развитие сельского хозяйства - это путь развития, которая способствует обеспечению продовольственной безопасности для всех слоев населения, формированию запасов продовольствия, созданию устойчивой системы, повышающую среднюю эффективность, рентабельность производительности продуктов питания при сохранении устойчивости наземных экосистем, земли и воды, лесных ресурсов, биоразнообразия и внедрению инновационных методов ведения сельского хозяйства и совершенствованию сельской инфраструктуры.<sup>32</sup>

Развитие сельских местностей имеет большое политическое, социально-экономическое значение для страны, региона и территории, именно в сельских местностях существует огромный социально-экономический потенциал, и именно сельские местности выполняют ряд важных задач в экономическом, производственном, природно-экологическом, демографическом, жилищно-коммунальном, рекреационно-географическом направлении. Устойчивую

---

<sup>32</sup> определение разработанное автором

развитию сельского хозяйства и обеспечению продовольственной безопасности в стране, представить без малого бизнеса не возможно.

Осуществляемые формы МБЧП в аграрном и не аграрном направлении в сельских местностях (Рис. – 1).



**Рисунок 1. Основные формы осуществления деятельности МБЧП в сельских местностях<sup>33</sup>**

Известно что, к субъектам МБЧП в аграрном направлении входят дехканские, фермерские хозяйства, агрокластеры, сельскохозяйственные кооперативы, то субъекты МБЧП в не аграрном направлении, включают в себя логистику, рукоделие и ремесленное дело, общественное питание и торговля, строительство, транспорт и ИКТ, бытовые услуги, культурный досуг и спорт, туристические услуги. Также, малые перерабатывающие предприятия относятся к формам развития МБЧП в сельской местности, которые подразделяются на субъекты МБЧП, перерабатывающие сельскохозяйственную

<sup>33</sup> Разработка автора

продукцию, и субъекты МБЧП, перерабатывающие воду, стекло, бумагу, пластмассы и бытовые отходы.

Развитие МБЧП аграрной и неаграрной формы в сельских местностях соответствующих пропорциях, является источником создания достойных рабочих мест, повышения доходов и благосостояния для бедных семей, безработной молодежи и женщин, а также является путем их вывода из “Железной тетради”, “Тетради молодежи и женщин”, соответственно.

Согласно Стратегии развития Республики Узбекистан до 2030 года, *“устойчивое развитие сельских территорий - это устойчивое социально-экономическое развитие, повышение объемов и эффективности сельскохозяйственного производства, достижение полной занятости и повышение уровня жизни сельского населения, а также рациональное использование земель”*.<sup>34</sup>

На нашему мнению, с одной стороны понятие *“устойчивое развитие сельских местностей”* - это социально-экономическая система, способная сохранить свои экономические, экологические, социальные и другие особенности в результате внешних и внутренних воздействий, с другой стороны, - это комплекс методов и инструментов для улучшения экономических, экологических, социальных и других аспектов.

Стоит отметить, что за последние пять лет Президентом Республики Узбекистан был принят ряд указов и постановлений с целью создания возможностей для дальнейшего развития МБЧП в регионах<sup>35</sup>. Из которых, в Постановлении Президента Республики Узбекистан от 7 марта 2019 года №ПП-4231 *“О дополнительных мерах по широкому привлечению населения к предпринимательству и развитию семейного предпринимательства в регионах”*, указано, что принимая во внимание своеобразных особенностей регионов, специализировать каждую махаллю в одном конкретном направлении на основе принципа **“одна махалля — одна продукция”**, обращать внимание на выделение льготных кредитов, исходя из существующих условий и желаний семей, в частности, особое внимание, уделяемое государством субъектам предпринимательства, как о предоставлении населению и субъектам предпринимательства в сельских местностях в аренду пустующих земельных участков, с условием превращения в течении 2-х лет в реальный источник дохода, создаст большую основу для развития этой сферы в регионах нашей страны и в основном сельской местности.

За последние годы, в результате реализации мер по укреплению продовольственной безопасности в нашей стране, Узбекистан сумел укрепить

---

<sup>34</sup> Указ Президента Республики Узбекистан от 23 октября 2019 года “Об утверждении стратегии развития сельского хозяйства Республики Узбекистан на 2020 — 2030 годы” // lex.uz

<sup>35</sup> Указ Президента Республики Узбекистан от 17 ноября 2017 года №- УП-5242 *“О мерах по дальнейшему развитию ремесленничества и всесторонней поддержке ремесленников”*, Указ Президента Республики Узбекистан от 27 июня 2018 года №- УП- 5466 *“О государственной программе “Yoshlar-Kelajagimiz”*, Постановление Президента Республики Узбекистан от 26 апреля 2018 года №ПП-3680 *“О дополнительных мерах по совершенствованию деятельности фермерских, дехканских хозяйств и владельцев приусадебных земель”*, Постановление Президента Республики Узбекистан от 7 июня 2018 года №ПП -3777 *“О реализации программы “Каждая семья-предприниматель”* //lex.uz

свои позиции в мире и постепенно улучшил свои позиции в глобальных рейтингах. В 2020 году, Республика Узбекистан заняла 30-е место среди 107 стран в глобальном индексе голода, опубликованном на международном уровне, и достигла “умеренного” уровня с показателем 6,7.<sup>36</sup>

Если заглянем на зарубежный опыт в развитии МБЧП в сельских местностях можно увидит позитивных ситуаций, Финляндии по дотациям для экологических и неблагоприятных климатических и хозяйственных условий<sup>37</sup>, Японии, о кооперативах, осуществляющих свою деятельность в продаже, снабжении, кредитовании, насчитывающих около 10 миллионов членов<sup>38</sup>, Китая, об отмене налога на сельскохозяйственные и специальные продукты<sup>39</sup>.

Опыт Голландии очень пригодится в развитии предпринимательства в сельской местности Республики Узбекистан. Это связано с тем, что сельское хозяйство Голландии ориентировано на экспорт, и на его долю в 2018 году пришлось 24 процентов от общего объема экспорта, или составил 91,7 млрд. евро. Сельское хозяйство Голландии механизирована на высоком уровне, в сфере занято всего 2 процента населения. Хотя по земельной площади Голландия занимает в мире 131-е место, а по экспорту продуктов питания она занимает 2-е место в мире после США. Более того, на долю Голландии приходится 7,5 процентов мирового экспорта сельскохозяйственной и пищевой продукции. В Голландии сельское хозяйство развивается за счет субъектов МБЧП по принципу “*в 2 раза меньше потребление ресурсов - в 2 раза больше продуктов питания*” (GPS и беспилотные летательные аппараты).<sup>40</sup>

Согласно нашим исследованиям, в сельских местностях Хорезмской области существует небольшое количество субъектов МБЧП в не аграрном направлении, большинство субъектов являются дехканскими и фермерскими хозяйствами. Отсутствие обслуживающих населения продуктовых магазинов, чайханов, кафе, салонов красоты, парикмахерских для мужчин, автомоек, платежных услуг раунет, услуг по ремонту телефонов, отсутствие магазинов канцелярских товаров вокруг школ, небольшое количество швейных мастерских, а в некоторых НПС их полное отсутствие требует развитие не аграрного МБЧП в сельских местностях.

В диссертационной работе, автором разработаны предложения по совершенствованию специфических организационно-экономических механизмов устойчивого развития МБЧП в сельских местностях (рис.2).

<sup>36</sup> <https://teznews.uz/19-11-2020/ozbekistonning-global-ochlik-indeksi-bojicha-zhahondagi-orni-malum-boldi>

<sup>37</sup> Фролова О.А. Государственное регулирование сельского хозяйства: зарубежный опыт/ О.А.Фролова, С.Ю. Васильева// Вестник НГИЭИ. - Н.: НГИЭИ, 2011. -№ 5. -С.76–83

<sup>38</sup> В том же месте: см. Стр.82

<sup>39</sup> Шамин А. Е. Опыт решения аграрных проблем в сельском хозяйстве Китая/ А. Е. Шамин, Н. Г. Вожаева// Вестник НГИЭИ. - Н.: НГИЭИ, 2011. -№ 2. -С. 5–19.

<sup>40</sup> Опыт Нидерландов в сфере развития сельского хозяйства <http://www.isrs.uz/ru/maqolalar/opyt-niderlandov-v-sfere-razvitiya-selskogo-hozajstva>:



**Рис. - 2. Организационно-экономический механизм МБЧП в сельских местностях<sup>41</sup>**

В качестве организационных направлений механизма предложены такие факторы как, формирование предпринимательской и деловой среды в сельских местностях, определение альтернативных направлений стратегического развития МБЧП, развитие кооперативного предпринимательства в аграрном и неаграрном направлениях в регионах, развитие МБЧП в неаграрном направлении в сфере услуг, а в качестве экономических направлений предложены такие факторы как, разработка и реализация национальных и местных инвестиционных программ, направленных на развитие МБЧП в сельских местностях, применение механизма и принципов государственно-частного предпринимательства (ГЧП) в устойчивом развитии МБЧП в сельских местностях, применение механизма национальных и зарубежных инвестиций, привилегированных микролизингов и микрокредитов в сельских местностях, создание субсидий, кредитов, налогов, страхования, выделения земельных участков без аукциона и других льгот для субъектов МБЧП в сельских местностях, расширение экспортных возможностей для субъектов МБЧП в аграрной и не аграрной сфере, формирование субъектов МБЧП вокруг агрокластеров.

<sup>41</sup> Разработана автором

Во второй главе диссертации под названием **“Анализ современного состояния развития МБЧП в сельских местностях регионов Республики Узбекистан”** рассмотрена роль МБЧП в устойчивом социально-экономическом развитии страны и сравнительно-статистический анализ тенденций развития МБЧП в сельских местностях, а также вопросы оценки на основе опросов анкетирования.

Согласно анализу динамика доли МБЧП в основных отраслях экономики и некоторых макроэкономических показателей в республике в 2011-2019 гг. и учитывая, что в 2011 году доля МБЧП в промышленности составила 28,6 процентов, в сельском хозяйстве 97,2 процента, в строительстве 67,6 процентов и в торговле 86,7 процентов, а в 2019 году доля МБЧП в промышленности увеличилась на 6,3 процента и составила 34,9 процентов, в сельском хозяйстве она вырос на 1,1 процент и составил 98,3 процента, в строительстве - 7,8 процентов, 75,4 процентов соответственно, а в торговле она сократилась на 2,4 процентов, что составило 84,3 процента, ввиду вышесказанного автор считает, что доля МБЧП в отраслях экономики растет относительно стабильно.

Также, если доля МБЧП в ВВП республики в 2011 году составляла 54,0 процент, то к 2019 году она достигла 56,5 процентов. Доля занятости в структуре общей занятости увеличилась с 75,1 процент в 2011 году до 75,6 процентов в 2019 году. Аналогичным образом доля МБЧП в общем объеме экспорта увеличилась с 18,8 процентов в 2011 году до 27,0 процент в 2019 году. Доля МБЧП в общем объеме импорта страны увеличилась с 34,3 процента в 2011 году до 61,6 процентов в 2019 году.

Согласно анализу динамики сельскохозяйственного производства субъектов МБЧП в Республике Узбекистан, доля фермерских хозяйств в общем объеме сельскохозяйственного производства в 2000 году составила 5,5 процентов, в 2005 году - 24,3 процента, в 2010 году - 36,3 процента, в 2015 году - 30,7 процентов и к 2020 году - 24,7 процентов.

Доля организаций, осуществляющих сельскохозяйственную деятельность в общем объеме сельскохозяйственного производства составила 27,8 процентов в 2000 году, и 3,0 процент к 2020 году. Следует отметить, что за последние 20 лет наблюдается рост количества фермерских хозяйств, дехканских хозяйств, в то время как количество организаций, занимающихся сельскохозяйственной деятельностью, имеет тенденцию к понижению.

За последние 20 лет, количества фермерских хозяйств, являющихся основными субъектами МБЧП в сельских местностях в разрезе районов Хорезмской области уменьшилось с 10276 до 4696 оптимизируя за счет изменений в различных нормативно-правовых документов, законодательства.

Наибольшая доля фермерских хозяйств приходится на Ургенчские (15,3 или 721), Хазараспские (13,2 или 624) и Шаватские (10,6 процентов или 500) районы, а относительно небольшое количество фермерских хозяйств приходится на долю Янгиарыкского (7,9 процентов или 367) и Янгибазарского (7,5 или 348) районов.

В 2000-2020 годах наибольшая доля численности занятых в фермерских хозяйствах в разрезе районов Хорезмской области приходится на долю Гурланского (13,9 процентов), Ханкинского (12,5 процентов), Шаватского (12,7 процентов), Кушкупирского (11,6 процентов) и Янгибазарского (11,0 процент) районов, а наименьшая доля занятых в приходится на Багатского (5,9 процентов) и Янгиарыкского (5,8 процентов) районов.

По нашему мнению, вышеприведенные ситуации связаны не только с численностью населения или структурой рынка сельскохозяйственного труда, но и с использованием неофициальной рабочей силы без оформления труда во многих хозяйствах, сезонностью сельскохозяйственного производства, а также отсутствием материального интереса руководителей хозяйств и уплатой больше налогов. В этой связи, в перспективе, представляется целесообразным реализация мер по обеспечению прозрачности процессов оформления рабочей силы в фермерских хозяйствах и облегчению налогового бремени как основного субъекта МБЧП в селе. А это, в свою очередь служит огромным источником в привлечении безработных к официальному труду, предусмотренных в тетрадах “Железная тетрадь”, “Молодежь” и “Женщины”.

По результатам анализа, в первый год исследуемого периода коэффициент выживаемости предприятий в целом, составила 23,4 процентов, что на 0,6 процентов выше данного показателя субъектов МБЧП. Однако, в 2014-2017 гг., была обеспечено относительно высокий коэффициент выживаемости субъектов МБЧП, чем общее количество предприятий. В 2019 году, изменения ситуация снова, то есть коэффициент выживаемости предприятий в целом увеличилась на 1,5 процентов по сравнению с коэффициентом выживаемости субъектов МБЧП, тогда как она составила 69,6 процентов. В общих расчетах наблюдается резкое снижение коэффициента выживаемости предприятий в 2016-2017 гг., в то время как за последние два года было обеспечено увеличение этого коэффициента почти в 3 раза по сравнению с 2014 годом.

По нашему мнению, теперь целесообразно перейти от показателей, отражающих общий уровень развития МБЧП (*количество зарегистрированных субъектов МБЧП, среднее количество зарегистрированных работников, валовая выручка и инвестиции в основной капитал*), к показателям, характеризующим динамику инновационной активности субъектов МБЧП, положительные изменения в отраслевой структуре.

По результатам опросов анкетировани, на вопрос “*Какой вид предпринимательства вы считаете наиболее прибыльным в текущей ситуации?*”, 29 процентов респонденты ответили, что они считают что - это торговая деятельность, 24 процентов - дехканское хозяйство, 15 процентов - животноводство, 12 процентов - предоставление услуг, 9 процентов - кластерная деятельность, 6 процентов - производственная деятельность, 3 процента – пчеловодство и 2 процента – строительство.

На вопрос “*Какие существуют проблемы связанные с развитием предпринимательства в сельских местностях?*”, 125 или 28 процентов респондентов ответили “недостаточность покупателей”, 102 или 21 процентов –

“проблемы, связанные с инфраструктурой”, 76 или 15 процентов – “финансовые проблемы”, 69 или 14 – “Проблемы с земельными и водными ресурсами”, 65 или 13 процентов – “Удаленность от центра”, а 28 или 6 процентов, ответили, что это – “бюрократические преграды”.

На вопрос *“Каковы основы создания дополнительных возможностей для ведения предпринимательской деятельности в сельской местности?”*, 34 процентов респондентов ответили, что это - “дешевая рабочая сила”, 22 процентов низкая конкурентоспособность”, 11 процентов – “близость к рынку”, 15 процентов- “относительно низкие налоги для индивидуального предпринимательства”, 12 процентов- “реализация государством программ по развитию сельского предпринимательства в сельских местностях” и 6 процентов – “недорогие ресурсы”.

*“Как вы думаете, какими основными проблемами являются в развитии МБСП в сельских местностях?”* 23 процентов респондентов отметили “слаборазвитую инфраструктуру в сельской местности”, 23 процентов- “недостаточность средств”, 19,0 процент – “нехватка квалифицированных кадров”, 13 процентов- “проблемы, связанные с землей, водой, экологией”, 8 процентов- “проблемы с природными монополиями” и 14 процентов- оценили как “другие проблемы”.

*“Что вам известно о недавно изданных указах и постановлениях по льготам для субъектов МБСП в сельских местностях?”* 182 человек или 35 процентов участников анкетирования отметили “Выдачу льготных кредитов”, 125 человек или 24 процентов- “Выделение земельного участка, включенным в “Железную тетрадь”, “Тетрадь молодежи” и “Тетрадь женщин”, 95 человек или 19 процентов – “Привлечение молодежи и женщин к предпринимательству”, 73 человек или 14 процентов о продлении срока погашения кредита из-за пандемии COVID-19, а 41 человек или 8 процентов заявили о “Желании обучаться предпринимательству и профессиональному обучению”.

Текущее состояние развития МБЧП предпринимателями в селе было негативно оценено, а также из имеющихся льгот использовались только льготные кредиты. Кроме того, необходимо широко пропагандировать среди сельского населения льготы, предоставляемые нашим государством в рамках проектов “Каждому молодому человеку- по 1 га земли”, *“Каждый предприниматель - помощник молодежи по основам предпринимательства”*, профессиональному обучению молодежи и женщинам.

В третьей главе диссертации, под названием **“Основные направления и перспективы совершенствования механизмов устойчивого развития МБЧП в сельских местностях”**, разработаны приоритетные направления устойчивого развития МБЧП в сельских местностях области и обеспечения занятости населения, развитие не аграрных видов услуг и агротуризма на основе кооперационного механизма.

В Республике, особое внимание уделяется развитию МБЧП, в частности, развитию различных аграрных и не аграрных форм предпринимательства в сельских местностях, организации деятельности сельскохозяйственных

кооперативов и глубокому исследованию различных аспектов управления, развитию кооперационных связей между субъектами МБЧП в сельских местностях в новом инновационном направлении.

Согласно исследованиям, в 2020 году в Хорезмской области, было создано 36 кооперативов, выделена субсидия на сумму 4014 млн. сумов и 540 га земли, а также была обеспечена занятость 1800 членов ассоциации, безработной бедной молодежи и семей (таблица - 1).

Таблица – 1.

**Динамика занятости в фактически созданных сельскохозяйственных объединениях (кооперативах) в Хорезмской области<sup>42</sup>**

№	Наименование районов	Организация сельскохозяйственных объединений (кооперативов) в 2020 году					
		Количество кооперативов (шт.)	Количество членов (семей)	Из них, количество занятой молодежи (человек)	Площадь отведенного земельного участка, (га)	Из них, площадь земли, выделенной молодежи, (га)	Сумма, выделенной субсидии (млн. сумов)
1	Багатский р.	4	200	328	60,0	60,0	446,0
2	Гурланский р.	4	112	151	22,4	48,4	401,4
3	Кушкупирский р.	4	185	137	63,4	47,6	334,5
4	Ургенчский р.	2	50	150	33,4	33,4	111,5
5	Хивинский р.	4	199	187	68,3	60,5	443,8
6	Хазораспский р.	4	76	209	104,0	84,0	446,0
7	Ханкинский р.	2	100	93	70,5	70,5	223,0
8	Шаватский р.	4	170	155	148,5	122,4	379,1
9	Янгиарыкский р.	4	59	127	14,6	34,3	222,9
10	Янгибазарский р.	4	286	173	57,2	34,6	425,9
	<b>ИТОГО:</b>	<b>36</b>	<b>1437</b>	<b>1710</b>	<b>642,3</b>	<b>595,7</b>	<b>3434,1</b>

В области в рамках программы созданы 36 кооперативов, а численных занятых в них составляет 1437 семей. В результате трудоустроено 1710 молодых людей и выделены субсидии на сумму 3434,1 млн. сумов.

В ходе исследования были проведены изучения, опросы, интервью в 519 СГМ Хорезмской области и выявлены “точки роста” или драйверы по интенсивному социально-экономическому развитию городов и районов и вывода населения из бедности (таблица - 2).

Также, общими драйверами, характерными почти для всех регионов области, является текстильная промышленность в 6 районах и городе (г.Ургенч, Багатский, Гурленский, Хазараспский, Кушкупирский, Янгиарыкский, Шаватский районы), тепличное хозяйство в 6 районах (Шаватский, Янгибазарский, Тупраккалинский, Багатский, Гурленский, Янгиарыкский), строительные материалы в 4 территориях (г.Хива, г.Ургенч, Хивинский, Кушкупирский районы), птицеводство в 2 территориях (Хазараспский и

<sup>42</sup> Составлено автором на основании данных Управления статистики и труда Хорезмской области.

Кушкупирский районы), переработка пищевой продукции в 3 территориях (Ургенчский, Ханкинский и Янгибазарский районы), они в свою очередь считаются драйверами социально-экономического развития и вывода населения из бедности.

Таблица - 2

**“Точки роста” по ускоренному социально-экономическому развитию городов и районов Хорезмской области и вывода населения из бедности<sup>43</sup>**

П/н	Наименование региона	“Точки роста” районов (городов)
1.	г.Ургенч	<i>Текстильная промышленность и туризм</i>
2.	г.Хива	<i>Туризм и строительные материалы</i>
3.	Багатский район	<i>Тепличное хозяйство и текстильная промышленность</i>
4.	Гурланский район	<i>Текстильная промышленность и тепличное хозяйство</i>
5.	Тупроккалинский	<i>Машиностроение, электротехника и тепличное хозяйство</i>
6.	Ургенчский район	<i>Строительные материалы и переработка молока</i>
7.	Хазараспский р	<i>Текстильная промышленность и птицеводство</i>
8.	Хивинский р.	<i>Строительные материалы и рыбное хозяйство</i>
9.	Ханкинский р.	<i>Мучные и жирные изделия, строительные материалы</i>
10.	Кушкупирский р.	<i>Строительные материалы, текстильная промышленность и птицеводство</i>
11.	Янгиарыкский р.	<i>Текстильная промышленность, туризм и тепличное</i>
12.	Янгибазарский р.	<i>Переработка фруктов и овощей и тепличное хозяйство</i>
13.	Шаватский район	<i>Текстильная промышленность и тепличное хозяйство</i>

В исследовании видно, что данные “точки роста” разделены на 11 приоритетных драйверов, в разрезе СГМ территорий области, согласно которым 246 “точек роста” СГМ являются животноводство, 221 в СГМ - птицеводство, 71 в СГМ занимаются выращиванием продукции в частных домашних участках, в 61 из них обоснована целесообразно организовать небольших производств, а в 56 развивать компактных теплиц. Кроме того, 55 из них занимается сферами ремесленничества и обслуживания, 32 – пчеловодства, 27 - кролиководства и именно, 11 - туризма, в том числе, предложена развивать такие виды как, историко-культурный, экологический, археологический, сафари, этнографический, охотничий, спортивный, медицинский, агро, сельский туризм.

На сегодняшний день в сельских местностях Хорезмской области не хватает 686 аптек, 310 участков коммунального обслуживания, 268 парикмахерских, 278 фотостудий, 642 обувных мастерских, 125 часовых мастерских, 43 теле-радио мастерских, 1133 копировальных пунктов, 24 участков службы здравоохранения, 55 предприятий транспортного обслуживания, 206 услуг химчистки, 508 ветеринариев, 563 бань, 103 пункта аренды одежды для невест, 342 общественных туалетов, 157 центров языковой

<sup>43</sup> Разработка автора

подготовки, 216 полей для мини-футбола с искусственным покрытием, 105 строительно-сервисных предприятий, 597 мастерских по ремонту автомобилей и сельхозтехники, 81 нотариальная служба, 47 спортивно-оздоровительных центров, соответственно, по СГМ области всего не хватает 4566 других субъектов.

Эффективность акселерации создания этих 4566 объектов социально-экономической сферы почти в 10 раз выше, что приведет к занятости в общественно полезном труде до 50 тысяч человек, особенно молодежи, что в свою очередь приведет к повышению благосостояния населения.

Используя количество субъектов МБЧП, зарегистрированных в 2003-2020 гг., прогнозированы показатели развития до 2025 года. По результатам теста unit root (единичного корня), проведенного с помощью программы EViews для проверки стационарных данных, выяснено стационарность, вторичной разницы малых предприятий, зарегистрированных в области. На основе программы Gretl, создана модель ARIMA (1 2 1):

$$\begin{array}{l} \Delta^2 Y_t = -0.58 * \Delta^2 Y_{t-1} + \varepsilon_{t-1} \\ se = (0.27) \quad (0.21) \\ t = (-2.17) \quad (4.84) \quad R^2 = 0,95 \end{array}$$

Все определенные коэффициенты адекватны по критерию Стьюдента, а коэффициент корреляции практически равен 1. Кроме того, небольшая раз-ница между значениями, определенными на основе модели, и фактическими значениями также стало основой для обеспечения надежности модели.

На основе созданного модели разработаны прогнозные значения количества зарегистрированных МБЧП до 2025 года (таблица – 3.).

**Таблица - 3**

**Прогнозные показатели количества зарегистрированных субъектов МБЧП в Хорезмской области,**

For 95% confidence intervals,  $z(0.025) = 1.96$

years	Prediction	std. error	95% interval
2021	23526	728.126	(22098.5, 24952.7)
2022	27191	1907.26	(23452.4, 30928.7)
2023	30672	3240.67	(24320.8, 37024.0)
2024	34260	4828.85	(24795.9, 43724.6)
2025	37787	6587.23	(24876.0, 50697.4)

Согласно данным, наблюдается рост количество зарегистрированных субъектов МБЧП в области к 2025 году и составит 37787 человек, что будет в 1,87 раза больше по сравнению с 2020 годом. В результате среднегодовые темпы роста в ближайшие пять лет составят 13 процентов. Высокие темпы роста были достигнуты в последние годы в результате мер, принятых по поддержке МБЧП. В частности, в 2020 году количество зарегистрированных субъектов МБСП в области увеличилось на 24 процентов по сравнению с предыдущим годом, а в 2019 году составило 29 процентов. По нашему мнению,

продолжение действующих мер по поддержке МБЧП послужит обеспечению развития сектора и устойчивого роста количества субъектов.

В диссертации разработана механизм развития не аграрных МБЧП в сельских местностях как альтернативу предпринимательству в аграрной сфере (Рис. - 3).

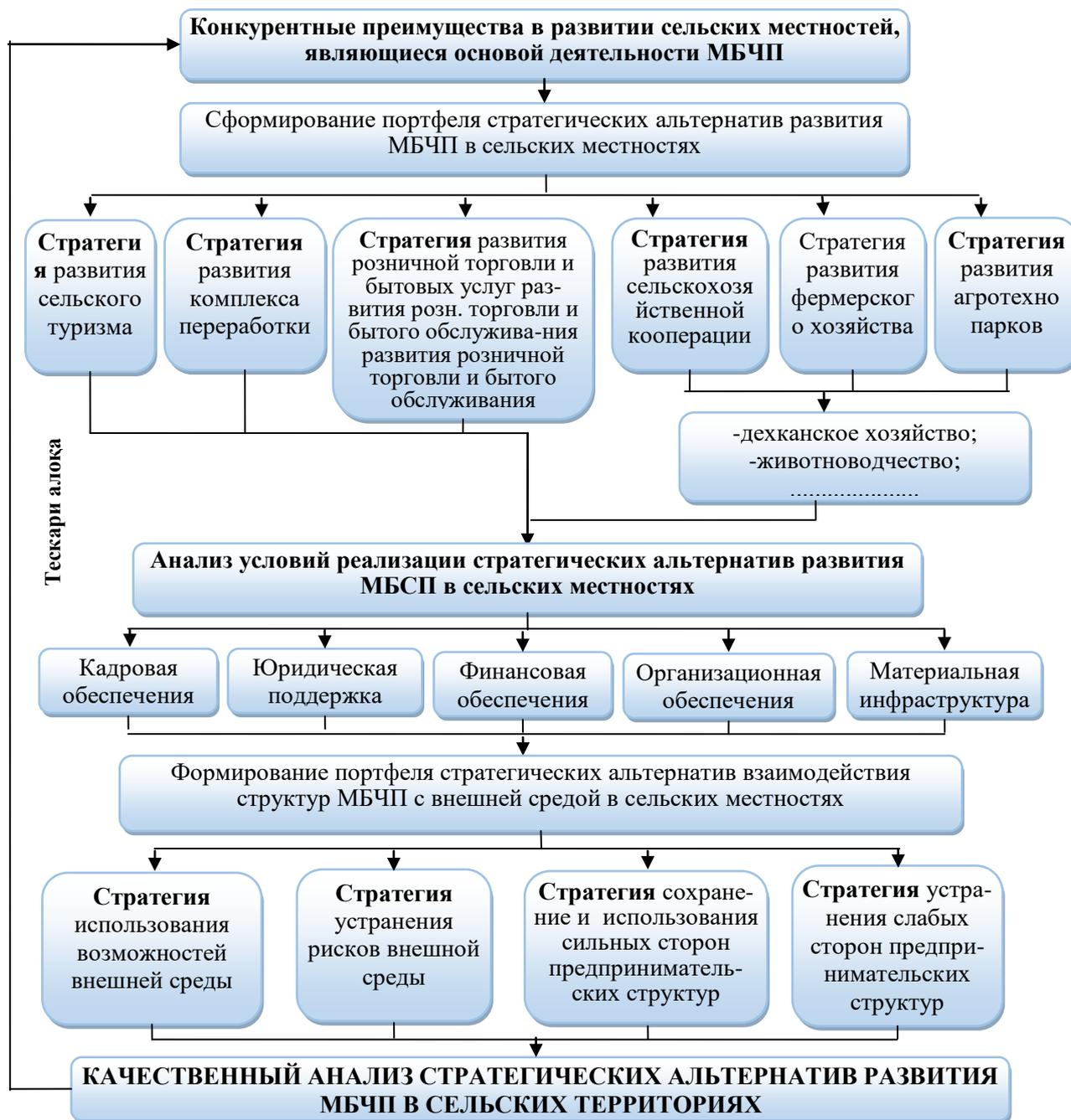


Рис. - 3. Механизм формирования и развития стратегических альтернатив МБЧП в сельских местностях<sup>44</sup>

Согласно этому механизму, целесообразно выявить конкурентные преимущества развития сферы в сельских местностях, которые изначально

<sup>44</sup> Авторская разработка

были основой деятельности МБЧП, и на этой основе сформировать портфель стратегических альтернатив развития МБЧП в сельских местностях.

Одной из важнейших современных форм развития МБЧП в сельских местностях, важным “отраслем драйвером” социально-экономического развития является агротуризм. До пандемии COVID-19, индустрия туризма во всем мире находилась в периоде активного развития. Однако в конце 2019 и 2020 годов, мировой туризме наблюдалась снижения из-за пандемии. Наряду с традиционными активными и популярными формами отдыха, теперь вместо “зеленых” путешествий **категория 3S** (*Sun – Sea – Sand*) - *солнце - море - песок* по миру предлагаются категория “3 L (*landscape – Lore –Leisure*) - пейзаж - традиции- досуг”.<sup>45</sup>

Для развития этой отрасли в Хорезмской области имеется все возможности. Если, в 2013 году, в области было всего 27 объектов средств размещения, а количество мест в них составило 960, к 2018 году количество объектов средств размещения достигло 69 (*64 гостиницы, 5 гостевых домов*), а количество мест в них - 2646, следовательно, к 2020 году количество объектов средств размещения составило 215 (*101 гостиница и 114 гостевых домов*), а количество мест в них - 4935. Также как и, в 2020 году количество туристических организаций, предоставляющих туристические услуги, достигло 110, руководителей гидов-экскурсий достигло 170, объектов туристической и придорожной инфраструктуры (*СГШ, дорожные указатели, информационные бюро и др.*) достигло 342.<sup>46</sup>

В диссертации обоснована сельский туризм как одно из перспективных направлений устойчивого развития МБЧП в сельских местностях Хорезмской области (**таблица – 4.**)

В условиях Хорезмской области в качестве организации *агротуристических сел, туристических махаллей* и в основном как средствами размещения можно предоставить *сельских семейных гостевых домов, пригородных дач, коттеджей, построенных на типовом конструкции, оформленных и обставленных в местном стиле, отремонтированных с сохранением старых традиций в соответствии со специальными туристическими требованиями.* В направлении развития того же агротуризма целесообразно организовать *агротуристических фермерских хозяйств*, и рекомендуются участвовать на уроках верховой езды на лошадях, на верблюдах, побывать страусиных, индюшачьих фермах, заниматься рыбаловством в прудах, участвовать на прогулках на природе, в *дегустации, уходе, также, как и в процессах сбора урожая на участках выращивания граната, инжирья, персика, яблок, виноградов, дыни, арбузов* и на пчелаводческих субъектах.

---

<sup>45</sup> Баландин Ю. На деревню к дедушке. Осенью сельский туризм переживает пик популярности // Российская Бизнес-газета, 2012. 25 сентября. № 865 (36). [Электронный ресурс]. URL: <http://www.naturs.ru/>.

<sup>46</sup> Данные Департамента развития туризма Хорезмской области

Таблица – 4.

**Перспективные направления агротуризма, рекомендованные для развития МБЧП в сельских местностях<sup>47</sup>**

Наименование района	Наименование рекомендуемой территории и махалли	Количество населения	Количество семейств махалли	Средства размещения	Виды туризма, которые могут быть сформированы в сельских местностях	Доступные туристические ресурсы и продукты
<b>Хивинский р.</b>	Село “Шомахулум”, Махалля “Говук”	1100	230	9	Культурно-исторический, паломничество, этно, агро, гастро туризм	Ковровые мастерские, памятники истории и культуры, рек-реационная зона “Говук кул”, сады, специализирующиеся на выращивании граната, этническое коренное население которое может ознакомиь с национальным традициям
<b>Янгиарыкский р.</b>	Село “Каттабаг”, махалля “Каттабаг”	4500	860	2	Агро-, этно-, гастро-, этно-, исторический, эко- туризм	Домохозяйства, специализирующиеся на садоводстве, национальная школа гончарного дела, рыболовные озера, этническое коренное население которое может ознакомиь с национальным традициям, исторические святы места, песчаные зоны, позволяющие охотиться
<b>Ургенчский р.</b>	Село “Юкоридурман”, махалля “Анжирчи”	3700	608	9	Агро-, гастро-, эко-, этно- туризм	Сады, специализирующиеся на выращивании инжира, пчеловодческие хозяйства, этническое коренное население которое может ознакомиь с национальным традициям
<b>Багатский р.</b>	Село “Хужалик, махалля “Каладжик кала”	4700	858	2	Агро-, рекреационная, гастро-, этно-, охотничий туризм	Сады, специализирующиеся на выращивании виноградов, комплек “Каладжик кала”, этническое коренное население которое может ознакомиь с национальным традициям, песчаные зоны, позволяющие охотиться

По нашему мнению, организация агротуристических объектов приведет к устойчивому развитию МБЧП в сельских местностях области, за счет создания необходимой инфраструктуры, повышению занятости и уровня жизни населения села.

<sup>47</sup> Муаллиф ишланмаси

Учитывая достаточность туристических ресурсов и потенциала, целесообразным считается создание пляжной зоны перед историческим памятником “Каладжик-кала” в Багатском районе, зон гастрономического и рекреационного туризма, создание “тематической аллеи” с рестораном в виде корабля в Гурленском районе, организовать туристический поселок и поселение (*гостиница, музей, церковь, парк*) на территории Янгиарыкского района, где проживали немецкие меннониты, а также целесообразно развивать в Янгиабазарском и Хивинском районах - экотуризм, в Ургенчском районе – этно туризм, в Ханкинском районе - медицинский туризм, а в Хазараспском районе -Арт-туризм.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Результаты проведенного исследования позволили сделать следующие выводы:

1. Устойчивое развитие сельской местности, как и во всех развитых странах является одной из основных стратегических целей государственной политики в Узбекистане, стимулирование развития МБЧП в регионе оказывает сильное влияние на обеспечения занятости и сокращению бедности населения.

2. В связи с тем, что такие эффективные механизмы развития МБЧП как кооперация, сформированы не полностью, их деятельность, будучи разрозненной, препятствует достижению высоких экономических показателей, создания цепочки добавленной стоимости. Поэтому, учитывая зарубежный опыт развития МБЧП в сельских местностях (*ЕС, США, Канада*), именно государство должна уделять внимание на поддержку сельскохозяйственных кооперативов, вместе с частными домашними участками (ЧДУ), фермерскими хозяйствами, субъектами МБЧП аграрной направленности.

3. По нашему мнению, целесообразным является переход от показателей, характеризующих общий уровень развития МБЧП, к показателям, характеризующим динамику инновационной активности субъектов МБЧП, к новой системе индикаторов, описывающих положительные изменения в отраслевой структуре.

4. Согласно опросам анкетирования, в качестве прибыльных секторов в сельской местности населения, особенно предпринимателей, считаются не сферы услуг, ИКТ и цифровые технологии, переработка и логистика, а традиционное сельское хозяйство и животноводство. Это связано, с тем что, в сельской местности до сих пор недостаточно сформирована полноценная социальная и предпринимательская инфраструктура и не все слои предпринимателей охвачены государственными программами. Поэтому, на сегодняшний день необходимо широко пропагандировать среди сельского населения льготы, предоставляемые в рамках проектов “1+1”, “*Каждый предприниматель-помощь молодежи*”, “*1 га земли - каждому молодому человеку*” по обучению молодежи и женщин основам предпринимательства, профессиям, со стороны правительства.

5. В сельских местностях, целесообразно повышение предпринимательских навыков и способностей населения, развитие информационных и консультационных услуг, развитие субъектов МБЧП не аграрного направления, организация нормативно организованных форм обслуживания с учетом минимальной численности населения. Исходя из этого определяется “точки роста” по выведению населения из бедности и социально-экономического развития 519 СГМ области, и в них можно обеспечить работой в среднем 14-23 тысячи безработных молодых людей и женщин, создав в сельских местностях Хорезмской области 4566 малых обслуживающих субъектов в неаграрном направлении по минимальным нормативам.

6. С научной стороны, агротуризм обоснована как один из перспективных направлений устойчивого развития МБЧП в сельских местностях Хорезмской области. С этой целью, исходя из специфических туристических ресурсов и потенциала районов целесообразно, организовать такие форм туризм как эко, агро, этно, охотничьего, спортивного, медицинского, рекреационного, сафари, туристические махалли и села.

Кроме того, в условиях Хорезма в качестве средств организации и размещения *агротуристических сел, туристических махаллей* могут быть использованы *сельские семейные гостевые дома, дачные участки*, отремонтированные или оборудованные в местном стиле с сохранением старых традиций в соответствии с особыми требованиями туризма, а также дома, коттеджи, построенные по типовой конструкции.

7. В результате организации туристических поселков в 4-х районах Хорезмской области будут созданы 12 заведений общественного питания, 4 хостела, 22 семейных гостевых домов, 30 ремесленнических пунктов, 23 объектов туристических выставок и 170 рабочих мест, соответственно, это приведет к тому, что время пребывания туристов в этом районе увеличится от 3 до 4 дней, а сумма, которую они потратят, увеличится в среднем от 500 до 700 долларов США.

8. Также, учитывая наличие туристических ресурсов и потенциала, рекомендуется создать пляжную зону перед историческим памятником “Каладжик-кала” в Багатском районе, зон гастрономического и рекреационного туризма, создание “тематической аллеи” с рестораном в виде корабля в Гурленском районе, организовать туристический поселок и поселение (*гостиница, музей, церковь, парк*) на территории Янгиарыкского района, где проживали немецкие меннониты, а также рекомендуется развивать в Янгиабазарском и Хивинском районах - экотуризм, в Ургенчском районе – этно туризм, в Ханкинском районе - медицинский туризм, а в Хазараспском-районе Арт туризм.

Эффективное использование существующего туристического потенциала в сельских районах области приведет к устойчивому развитию МБЧП, повышению занятости и уровня жизни населения.

**ONE-TIME SCIENTIFIC COUNCIL ON THE BASIS OF THE  
SCIENTIFIC COUNCIL NO PhD.03/28.08.2020.I.55.03 ON AWARDING  
SCIENTIFIC DEGREES AT URGENCH STATE UNIVERSITY**

---

**URGENCH STATE UNIVERSITY**

**TADJIEV BEXZOD UMIDJANOVICH**

**IMPROVEMENT OF MECHANISMS FOR SUSTAINABLE  
DEVELOPMENT OF SMALL BUSINESS AND PRIVATE  
ENTREPRENEURSHIP IN RURAL AREAS (ON THE EXAMPLE OF  
KHOREZM REGION)**

**08.00.15 – “Entrepreneurship and small business economics”**

**ABSTRACT OF THE DISSERTATION OF THE DOCTOR OF  
PHILOSOPHY (PhD) ON ECONOMIC SCIENCES**

**URGENCH- 2021**

**The theme of dissertation of Doctor of Philosophy (PhD) on economic sciences was registered under number B2019.1.PhD/Iqt610 at the Supreme Attestation Commission at the Cabinet of Ministers of the Republic of Uzbekistan.**

The doctoral (PhD) dissertation has been prepared at Urgench state university.

The abstract of the dissertation is posted in three languages (Uzbek, Russian, English (summary)) on the website of the Scientific Council ([www.tfi.uz](http://www.tfi.uz)) and on the website of «ZiyoNet» information and educational portal ([www.ziynet.uz](http://www.ziynet.uz)).

**Scientific consultant:** **Salayev Sanatbek Komilovich**  
Doctor of Economics, Professor

**Official opponents:** **Gafurov Ubaydulla Vakhobovich**  
Doctor of Economics, Professor  
**Abdullaev Axror Jaxbarovich**  
Doctor of philosophy on economics (PhD)

**Leading organization:** **Bukhara State University**

The defense of the dissertation will be held on «\_\_\_»\_\_\_\_\_ at the meeting of the digital Scientific Council PhD.03/28.08.2020.I.55.03 at Urgench state university. Address: 220100, Urgench city, Hamid Olimjon street, 14. Phone: (99 862) 224-67-00, e-mail: [info@urdu.uz](mailto:info@urdu.uz);  
[info@edu.uz](mailto:info@edu.uz).

The dissertation can be reviewed at the Information Resource Center of Urgench state university (registered under №\_\_\_ Address: 220100, Urgench city, Hamid Olimjon street, 14. Phone: (99 862) 224-67-00, e-mail: [info@urdu.uz](mailto:info@urdu.uz)

The abstract of the dissertation was distributed «\_\_\_»\_\_\_\_\_ 2021.

(Registry of the protocol № \_\_\_ dated «\_\_\_» \_\_\_\_\_ 2021).

**I.S.Abdullayev**

Chairman of one-time scientific council on the basis of scientific council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

**Sh.B.Ruzmetov**

Secretary of one-time scientific council on the basis of scientific council awarding scientific degrees, candidate of economic sciences, associate professor

**B.Ruzmetov**

Chairman of scientific seminar under one-time scientific council on the basis of scientific council awarding scientific degrees, doctor of economic sciences, professor

## REUME (abstract of PhD thesis)

**The aim of the research work** is to develop scientifically substantiated recommendations and proposals for improving the mechanisms of sustainable development of small business and private entrepreneurship (SBPE) in rural areas.

**The object of the research work** are the subjects of the SBPE operating in rural areas of Khorezm region.

**The scientific novelty of the research work** consist of the followings:

substantiated specific tendencies of development of entrepreneurship in rural areas by clarifying the terms of “sustainable development of rural areas”, “sustainable development of agriculture” and “sustainable development of SBPE in rural areas”;

developed mechanisms for identifying problems and ways to solve them for sustainable development of rural entrepreneurship in rural areas, as well as strategic alternatives to rural entrepreneurship, mechanism for determining socio-economic indicators and their calculation methods based on questionnaire survey;

substantiated the mechanism of cooperative entrepreneurship, establishment of non-agricultural service enterprises and the creation of new jobs by them in reducing poverty, providing youth employment in rural areas of Khorezm region;

developed scientific and practical proposals and recommendations on the development of rural tourism and recreation as a priority directions in the activities of non-agricultural SBPEs in the region

**Implementation of the research results.** Based on the obtained scientific results on improving the mechanisms of sustainable development of SBPE in rural areas:

Problems of business environment in rural areas of the Republic of Uzbekistan, “sustainable development of agriculture”, “sustainable development of rural areas”, “sustainable development of rural development” in rural areas, regulatory features, best foreign practices, theoretical and methodological aspects have been introduced into the activities of local governments at the regional level (Act of Chamber of Commerce and Industry of Uzbekistan №11/05-15-1440). As a result of the practical implementation of this proposal, the information and methodological base of the educational process was expanded on the basis of the projects “Youth: 1 + 1”, “Supporting of every young entrepreneur”, “Teaching youth the basics of entrepreneurship”;

on the basis of questionnaire survey determined the ways of sustainable development of SBPE in rural areas in the Khorezm region, results on the mechanism of identifying strategic alternatives of rural entrepreneurship have been introduced into training courses on entrepreneurship for young people at the places in developing a strategy for socio-economic development of Khorezm region by 2030 (Act of Chamber of Commerce and Industry of Uzbekistan №11/05-15-1440). As a result of the application of this proposal, a system of indicators for the full assessment of the development of SBPE in rural areas has been developed and formulas have been improved;

substantiated the role of cooperation mechanism, potential of SBPE entities that is needed to be established in area of services on the basis of population and normative indicators in the non-agrarian direction in poverty reduction and youth employment in rural areas in Khorezm region (Act of Chamber of Commerce and Industry of of Uzbekistan №11/05-15-1440). As a result of the implementation of this proposal, approaches have been improved in rural areas to the establishment of SBPE those are serving across mahallas, the creation of new jobs;

developed scientific and practical recommendations that will allow the priority development of the sphere industry by substantiating the potential of districts and cities on the development of small non-agricultural agro-tourism entities in rural areas of the region (Act of Chamber of Commerce and Industry of of Uzbekistan №11/05-15-1440). Due to the implementation of these recommendations, the development of agritourist forms of SBPE in rural areas in a non-agricultural sphere were achieved.

**Structure and volume of the research.** The dissertation consists of introduction, three chapters, conclusion, bibliography and appendices. The volume of the research consists of 145 pages.

**ЭЪЛОН ҚИЛИНГАН ИШЛАР РЎЙХАТИ**  
**СПИСОК ОПУБЛИКОВАННЫХ РАБОТ**  
**LIST OF PUBLISHED WORKS**  
**I бўлим (I часть; I part)**

1. Tadjiev B.U. Entrepreneurship in rural areas of Khorezm region and the role of entrepreneurship in villages / Electronic journal of actual problems of modern science, education and training, Urgench, February 2020-I, 6-16 pages.

2. Tadjiev B.U. Directions of Poverty Reduction through the Development of Cooperative Entrepreneurship in rural areas / Test Engineering and Management. May-June 2020, Pages 26611-26622. Scopus.

3. Таджиев Б.У. Қишлоқ жойларида кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантиришда «Ҳар бир оила-тадбиркор» давлат дастурининг роли / “Хоразм маъмун академияси ахборотномаси” илмий журнал, Хива, №1 сон 2019 йил, Б.41-50.

4. Таджиев Б.У. Қишлоқ тадбиркорлигида фермер ва деҳқон хўжаликларининг ўрни / Тошкент давлат иқтисодиёт университети, “Иқтисодиёт ва таълим” 2 сон, 2019 йил, Б.159-164.

5. Tadjiyev B.U. Especially the development and support of small business in Uzbekistan / «Этнокультурные и этносоциальные процессы России и Центральной Азии», Межд. Науч.конф., Барнаул 2016 год, Стр.291-294.

6. Таджиев Б.У. Развития малого бизнеса и предпринимательства в сельской местности / «Global Technovation», 5<sup>th</sup> Int. Scient.Conference., Germany, Berlin, 30 March, 2021 year, 148-152 pages.

7. Таджиев Б.У. КБХТни давлат томонидан қўллаб-қувватланиши ва халқаро рейтинглардаги туган ўрни / Республика илмий-амалий анжумани материаллари./ Урганч, УрДУ 24 ноябрь 2018 йил, Б.165-168.

8. Таджиев Б.У. Хоразм вилоятида қишлоқ тадбиркорлиги ва қишлоқ жойларида тадбиркорликни ривожлантириш масалалари / “Минтақада инновацион иқтисодиётни ривожлантиришнинг устувор йўналишлари” Республика илмий-амалий анжумани. 23.11.2019 йил, Урганч, УрДУ, Б.14-20.

**II бўлим; (II часть; II part)**

9. Салаев С.К, Таджиев Б.У. Особенности социально-экономического развития и поддержки малого бизнеса в Узбекистане / «Экономика и предпринимательство», Россия, № 3(ч.2), 2016, Стр.947-950.

10. Салаев С.К, Таджиев Б.У. Support small business and private entrepreneurship in Uzbekistan / “Экономика и право”, Новый университет, научый журнал, Россия, №5 2016 год, Стр.19-22

11. Salayev S.K, Mamurov S, Tadjiyev B.U. Further improvement of the mechanisms of providing state aid and support for businesses in Uzbekistan / “Бюллетень науки и практики”, Научный журнал, Россия №2(15), 2017 февраль, Стр.254-257.

12. Салаев С.К, Таджиев Б.У. Ўзбекистонда кичик бизнесни давлат хизматларини кўрсатиш асосида қўллаб-қувватлаш механизмларини такомиллаштириш йўналишлари / “Хоразм маъмун академияси ахборотномаси” илмий журнал, Хива, №1 сон 2017 йил, Б.23-27.

13. Салаев С.К, Файзуллаев Н.Б, Таджиев Б.У. Ўзбекистонда оилавий тадбиркорлик ва кичик бизнесни ривожлантириш йўналишлари - Рисола: “Fan va texnologiya”, Тошкент 2011, Б.44.

14. Таджиев Б.У. Минтақада аҳоли бандлигини таъминлашда оилавий тадбиркорликнинг ўрни “Иқтисодий либераллаштиришни чуқурлаш-тириш ва мамлакатни модернизациялаш шароитида минтақани комплекс ривожлантириш” Республика илмий-амалий анжумани. 22.12.2012, Б.64-66.

15. Таджиев Б.У. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорликни ривожлантириш – устувор масала / Республика илмий-амалий анжумани, Урганч. УрДУ, 16.07.2011, Б.167-170

16. Салаев С.К, Таджиев Б.У. Қишлоқ жойларида кичик бизнес ва тадбиркорликнинг хусусиятлари “Хоразм маъмун академияси ахборотномаси” илмий журнал, Хива, №4 сон 2018 йил, Б.75-78.

17. Salayev S.K, Masharipova M.A, Fayzullayev N.B, Tadjiyev B.U. Use of cluster approach to improving the competitiveness of small business in the region / The Second International Conference on Economic Sciences, Vienna Austria, June 16, 2014, 92-104 pages.

18. Салаев С.К, Таджиев Б.У. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик фаолиятини янада эркинлаштиришнинг ҳуқуқий асослари ва ривожлантириш имкониятлари / “Илм сарчашмалари”, 05.01.2016 № 1, Б.24-27.

19. Салаев С.К, Таджиев Б.У. Кичик бизнес ва хусусий тадбиркорлик субъектлари экспортини қўллаб-қувватлашда жамғармаларнинг роли / “Иқтисодий ва инновацион технологиялар” илмий электрон журнали, №3, май-июнь, 2016.

20. Салаев С.К, Таджиев Б.У. Кичик бизнес ва тадбиркорликнинг ривожланиши ҳамда давлат томонидан қўллаб-қувватланиши / Республика илмий-амалий анжумани 2-жилд, Урганч, УрДУ. 26.11.2016, Б.63-66.

21. Салаев С.К, Таджиев Б.У. Аҳолини кредитлаш орқали қишлоқ жойларида кичик бизнесни барқарор ривожлантириш / ФарПИ Илмий-техника журнали, Фарғона, 2018. Том 22. №1, 112-116 бетлар.

22. Салаев С.К, Таджиев Б.У. Ўзбекистонда КБХТнинг халқаро «doing business» рейтингда баҳоланиши / “Хоразм маъмун академияси ахборотномаси” илмий журнал, Хива, №1 сон 2018 йил, Б.83-88.

23. Таджиев Б.У, Салаев С.К. Ўзбекистон Республикасида Коронавирус пандемияси оқибатларини кичик бизнесга таъсирини юмшатиш йўналишлари / Бердақ номидаги ҚорДУнинг Ахборотномаси. 2020 йил, № 4, Нукус, Б.33-37.